



中小企業への総合的支援による 地域経済の活力再生

1 基本方針のめざす姿

本市の事業所数の大多数を占める中小企業は、本市経済を支える重要な役割を果たしています。地域経済の真の発展のためには、大企業が生み出す経済効果に頼るだけでなく、中小企業の力がさまざまな分野で発揮され、市内取引・市内消費の拡大による循環によって市内産業が活性化する地域経済循環を高める必要があります。

しかしながら、現在の中小企業は、原材料価格の高騰や人件費上昇、構造的な人手不足、急速なデジタル化・DX、脱炭素の取組など様々な課題を抱えています。

グローバル化と地政学リスクも相まって、中小企業を取り巻く外部環境が大きく変化しており、まさにパラダイムシフトが起きています。そのような環境下において、地域経済活力の源泉である中小企業の調和的かつ持続的発展のための総合的な支援を行うことにより、デジタル・多様性・環境対応を軸とした持続的価値を創造する経営へと転換を図り、地域経済の活力再生をめざします。

2 基本方針の趣旨

中小企業は、大企業に比べ「人」「もの」「資金」のいずれの経営資源についても十分ではありません。特に、小規模企業振興基本法が平成26年6月に制定され、中小企業の大半を占める小規模事業者の振興については、多様な主体との連携及び協働を推進することにより、その事業の持続的発展を図るとされているとともに、従業員数5人以下の小規模事業所の振興については、経営資源を有効に活用し、その円滑かつ着実な事業の運営が確保されることが求められています。そのため、本市の産業拠点施設である藤沢商工会館において、金融支援、取引拡大支援、経営革新支援、技術革新支援、海外展開支援及び従業員の確保・定着支援を総合的・体系的に実施することにより、中小企業の発展を図ります。

3 指標

評価指標	単位	令和6年度	令和11年度
(1) 設備導入特別資金の新規貸付件数(年間)	件	34	50
(2) 創業支援資金の新規貸付件数(年間)	件	40	60
(3) 中小企業の経営相談件数	件	156	180
(4) 湘南勤労者福祉サービスセンター事業会員数(市内)	人	7,166	7,400
(5) 市内に本社のある健康経営優良法人認定法人数	法人	31	130

I-施策1 人材確保対策

- ✓ 中小企業の従業員確保を支援します。
- ✓ 健康経営に取り組む企業を支援します。

事業名	事業内容	事業主体等
(1) 雇用機会の確保・拡充の推進	合同就職面接会及び市の単独面接会等の実施	藤沢市、鎌倉市、茅ヶ崎市、寒川町 ハローワーク藤沢 藤沢商工会議所
(2) 健康経営の取組支援	市内企業における人材不足解消の取組の一環として、健康経営優良法人の認定取得に係る費用補助やインセンティブ制度の構築により認定取得企業を支援	藤沢市 藤沢商工会議所
(3) 生産性向上や業務効率化の取組	生産性向上に資するデジタル化などの各種セミナーの開催及び各種支援策の情報提供・申請指導等	藤沢市 藤沢商工会議所 (一社)藤沢市商店会連合会 (公財)湘南産業振興財団
(4) 障がい者雇用の促進支援	障がい者雇用に関するセミナーの実施、障がい者雇用優良事業所への感謝状贈呈事業、障がい者雇用促進のための事業所訪問事業等、各種啓発事業の実施	藤沢市 藤沢商工会議所 ハローワーク藤沢
(5) 外国人労働者の採用支援	外国人労働者の採用等に関するセミナーや相談支援の実施とともに、外国人材関連企業とのマッチングを促進	藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団

I-施策2 人材定着支援

- ✓ 中小企業向け福利厚生事業を近隣自治体との連携により推進します。
- ✓ 魅力的な職場環境作りを支援します。

事業名	事業内容	事業主体等
(1) 湘南勤労者福祉サービスセンター事業の推進	近隣自治体と連携し、中小企業勤労者の福利を増進し生活経済の安定により従業員の定着を図り、企業の発展を支援	藤沢市、鎌倉市、茅ヶ崎市 (公財)湘南産業振興財団
(2) 各種共済(保険)制度の推進	各種共済制度や保証プラン、レクリエーション事業等福利厚生事業の推進	藤沢商工会議所 民間保険会社 (独)勤労者退職金共済機構 (独)中小企業基盤整備機構 (公財)湘南産業振興財団
(3) 働き方改革への対応	働き方改革に関するセミナーや労務管理に関する相談支援、中小企業に対する情報提供を実施	藤沢市 藤沢商工会議所
(4) 中小企業の人材育成の支援	資格取得・技能取得講座の実施、人材育成に関する相談支援、助成金等の情報提供を実施	藤沢市 藤沢商工会議所

I-施策3 技術革新支援の推進

- ✓ 中小企業の技術革新のための支援を推進します。

事業名	事業内容	事業主体等
(1) 公的助成金等の申請支援	認定経営革新等支援機関として、国・県の公的助成金等活用のための支援(情報提供・申請指導等)を実施	藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団
(2) 知的財産戦略支援	国・県等の支援施策への橋渡し等を実施	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団
(3) 市内企業のロボット関連製品分野への参入支援【Ⅲ-4-(3)】	ロボット関連の最新動向セミナーや研究会等の実施	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団 神奈川県 ロボット関連企業
(4) 中小企業のDX支援	ICTに関するセミナーの開催・専門家派遣、SNSやECサイト、AIなどの活用・自社Webサイト作成等の支援	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団
(5) 中小企業の脱炭素に向けた取組等における支援	中小企業の脱炭素に向けた取組の支援・検討	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団
(6) 先端設備等の導入促進	自動化・省人化による労働生産性向上のため、中小企業者が先端設備等を導入する取組に対する支援	中小企業庁、藤沢市 藤沢商工会議所 地域金融機関

I-施策4 金融支援の推進

- ✓ 中小企業発展のための金融支援の拡充を図ります。

事業名	事業内容	事業主体等
(1) 藤沢市中小企業融資制度による支援	市内中小企業が金融機関から低金利で運転資金・設備資金等の融資を受けるための中小企業融資制度(間接融資)の拡充	藤沢市 (公財)湘南産業振興財団 取扱金融機関 神奈川県信用保証協会
(2) 融資を受けた中小企業に対する支援	藤沢市中小企業融資制度の対象資金や日本政策金融公庫の「マル経融資」を利用した事業者が支払った利子の一部を助成	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団 取扱金融機関 神奈川県信用保証協会
(3) マル経融資(小規模事業者経営改善資金)による支援	藤沢商工会議所の経営指導を6ヵ月以上受け、推薦を受けた従業員 20人以下(商業・サービス業は5人以下)の商工業者への貸付	藤沢商工会議所 日本政策金融公庫

(4) 災害や感染症などの影響に対応する金融対策の実施	災害等の影響を最小限に抑えるために最も効果的な金融対策(融資、利子補給など)を関係機関で連携して実施	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団 協力金融機関 日本政策金融公庫
-----------------------------	--	--

I-施策5 市内企業の取引拡大支援と交流促進(ネットワーキング)

- ✓ 市内業者への優先発注など市内企業の取引拡大のための取組を推進します。
- ✓ 市内企業の交流促進(ネットワーキング)を図ります。

事業名	事業内容	事業主体等
(1) 市内業者への優先発注	市内業者に対する藤沢市からの優先発注	藤沢市
(2) 市内事業者の出店機会の創出及び市内経済循環の促進	市内で創業・起業をめざす方の販路拡大・テストマーケティングの場の提供、異業種間の交流を図るイベントの開催	藤沢市 藤沢商工会議所 (一社)藤沢市商店会連合会 (公財)湘南産業振興財団 市内事業者 ほか
(3) 産業版「地産地消」の推進	各種事業・イベントを通じて、産業版の「地産地消」の働きかけを実施、市内企業間の受発注を促進(ふじさわ産業フェスタ等)	藤沢市 藤沢商工会議所 (一社)藤沢市商店会連合会 (公財)湘南産業振興財団 ほか
(4) 災害や感染症などの影響に対応した需要喚起策や景気対策の実施	災害や感染症などの影響に対応し、市内消費・市内取引を喚起するための事業や景気の変動に対応した経済対策を実施	藤沢市 藤沢商工会議所 (一社)藤沢市商店会連合会 (公財)湘南産業振興財団 ほか
(5) 見本市出展支援	販路拡大、技術交流、新技術・新製品発表のための見本市への出展を支援	藤沢市 藤沢商工会議所
(6) ものづくり経営者・後継者の交流の検討	ものづくり分野の若手経営者・後継者の交流等の支援を検討	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団

I-施策6 持続的発展に向けた経営力向上の推進

- ✓ 専門家による経営相談やセミナー等の実施により中小企業の経営力のさらなる向上を推進します。
- ✓ 企業訪問等により各種相談対応を図ります。

事業名	事業内容	事業主体等
(1) 中小企業の経営相談	法律、税務、特許、労務、創業、経営、登記、許認可、融資、情報化、下請あつせん等、さまざまな経営課題に対し、専門家による相談対応	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団

(2) 経営力向上に資する知識や技術の習得支援	小規模事業者や中小企業者を対象とした経営セミナー・講習会や勉強会を実施	藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団
(3) 事業承継支援	事業承継診断分析、事業承継計画策定支援(神奈川県事業承継・引継ぎ支援センターとの連携による事業推進)	藤沢市 藤沢商工会議所 (一社)藤沢市商店会連合会 (公財)湘南産業振興財団 事業承継・引継ぎ支援センター
(4) 事業継続計画等の作成支援	事業継続力強化支援計画等に基づく事業者への災害対策の普及啓発や実施支援	藤沢市 藤沢商工会議所
(5) 中小受託取引の適正化	「パートナーシップ構築宣言」の推進など、中小企業・小規模事業者の受託取引(下請取引)の適正化	藤沢市 藤沢商工会議所 神奈川県

I-施策7 小規模事業者支援の推進

- ✓ 小規模事業者の事業の持続的発展への支援を推進します。

事業名	事業内容	事業主体等
(1) 経営発達支援計画に基づく事業計画策定及び実施支援(伴走型支援)	小規模事業者の課題に対し、事業計画の策定や着実な実施等を事業者に寄り添って支援	藤沢市 藤沢商工会議所 (一社)藤沢市商店会連合会 (公財)湘南産業振興財団 金融機関
(2) 小規模支援法に基づく連携の促進	小規模支援法に基づいた商工会議所による支援計画「経営発達支援計画」に基づく、県、市、経済団体、地域金融機関等の連携促進による支援の充実	藤沢市 藤沢商工会議所 (一社)藤沢市商店会連合会 (公財)湘南産業振興財団 金融機関

I-施策8 海外展開支援の推進

- ✓ 関係支援機関と連携し、中小企業の海外展開を支援します。

事業名	事業内容	事業主体等
(1) 関係支援機関と連携した海外展開支援の取組	神奈川県、JETRO 等の関係支援機関と連携し、事業者への情報提供や関係支援機関との橋渡しなどの支援を実施	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団 JETRO、神奈川県
(2) 海外の産業都市との交流事業の推進とビジネスマッチングの実施	関係機関と連携し海外の産業都市との産業交流や市内企業と現地企業とのビジネスマッチング等の実施	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団 JETRO、神奈川県
(3) 海外展開等に関するセミナー・相談支援等の実施	関係機関と連携し、市内企業の海外展開等に関するセミナーや相談支援等を実施	藤沢市 藤沢商工会議所 (公財)湘南産業振興財団 JETRO、神奈川県