

ふじさわ下水道中期経営計画【年次計画】の実施状況（令和6年度実績・令和7年度実施見込み）

実施状況の概要

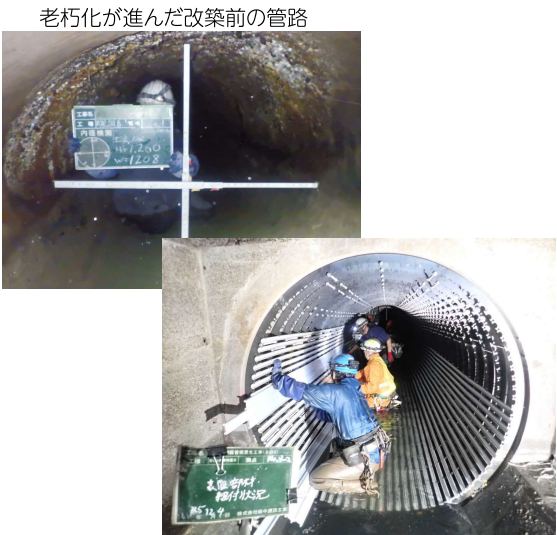
実施状況の概要として、計画と差異のある事業など、「事業1～19」について、各事業の概要(要点)を特記し、基本方針ごとにまとめました。
※差異のある事業等・・・数値目標のある事業については、目標に対して、達成状況が80％から120％の範囲外となっているものを載せています。
数値目標のない定性的な事業については、藤沢市下水道運営審議会で、随時、進捗や経緯報告を行います。
(赤字(★)は、R6年度に報告がされた事業です。)

基本方針1「元気な下水道を次の世代へ」

- ＜各事業についての要点＞
- ・事業1民間活力の積極導入による老朽化対策事業
包括的民間委託等の段階的導入として、第一期の進捗管理、次期計画の検討を計画どおり進めています。
 - ・事業2ストックマネジメント事業
(2)管路調査
令和6年度実績・・・120％
令和7年度実施(見込み)・・・184％

(3)管路改築
令和6年度実績・・・57％
令和7年度実施(見込み)・・・73％

(6)浄化センターポンプ場設備改築
令和6年度計画予定なし(2ユニット実施)
令和7年度実施(見込み)・・・33％
 - ・事業3下水道再構築事業
令和7年度の「再構築方針の策定」に向けて検討するなど計画どおり進めています。



老朽化が進んだ改築前の管路

管路改築作業の様子

基本方針2「自然災害にまけないまちづくり」

- ＜各事業についての要点＞
- ・事業4流域治水事業
各種協議会に参加するなど、計画どおり事業を進めています。
 - ・事業5雨水管理総合計画事業(ハード対策)
(2)そのほかの地区における浸水対策
令和6年度までに浜見山排水区が完了したため、令和7年度は、唐池排水区の検討を継続します。
 - ・事業6下水道施設の浸水対策事業
(1)浄化センターポンプ場の耐水化
令和6年度実績・・・388％
令和7年度実施(見込み)・・・66％
 - ・事業7雨水管理総合計画事業(ソフト対策)
水位監視システムの調査・研究など、計画どおり事業を進めています。
 - ・事業8耐震・耐津波対策事業
(1)避難施設等からの排水を受ける管路の耐震化
令和6年度実績・・・0％
令和7年度実施(見込み)・・・100％

(2)緊急輸送路や幹線管きよのマンホールの上昇診断
令和6年度実績・・・105％
令和7年度実施(見込み)・・・176％

(3)浄化センターポンプ場の耐震化・耐津波化
令和6年度実績・・・150％
令和7年度実施(見込み)・・・68％
 - ・事業9被災時業務継続対策事業
下水道BCP教育訓練を実施するなど、計画どおり事業を進めています。

基本方針3「美しく豊かな環境づくり」

- ＜各事業についての要点＞
- ・事業10水質管理事業
放流水質の適正管理を行うなど、計画どおり事業を進めています。
★(2)新たな水環境リスクの実態調査
(R6第6回審議会で報告)
 - ・事業11合流式下水道改善事業
令和6年度に辻堂浄化センター雨水滞水池の先行運用を開始しています。
 - ・事業12雨天時浸入水対策事業
雨天時浸入水対策の検討を計画どおり進めます。
 - ・事業13新エネルギー活用検討事業
新エネルギー活用に係る検討を計画どおり進めています。★(R6第6回審議会で報告)
 - ・事業14下水道資源再利用検討事業
下水道資源再利用に係る検討を計画どおり進めています。★(R6第6回審議会で報告)
 - ・事業15水循環保全事業
排水設備の指導により、雨水浸透施設の設置促進を進めます。
 - ・事業16汚水処理施設整備(未普及対策)事業
下水道未普及対策等について、計画どおり進めています。
★(2)管路整備における新たな発注手法の検討・採用 (R6第6回審議会で報告)
 - (3)下水道未普及地域の管路整備
令和6年度実績・・・121％
令和7年度実施(見込み)・・・124％

基本方針4「未来へつづく下水道サービス」

- ＜各事業についての要点＞
- ・事業17健全経営推進事業
将来に向けた資金確保として財政シミュレーション等による経営評価・改善検討を行うなど、計画どおり事業を進めています。
 - ・事業18業務改革推進事業
事務の広域化・共同化にむけて、県が主催する部会に参画するなど、計画どおり事業を進めています。
 - ・事業19広報促進事業
下水道フェアを実施するほか、見える化・見せる化を推進する事業を計画どおり進めています。



下水道フェア



街頭キャンペーン

※具体的な数値等は、「資料8－2」に、「年次計画」の短期目標に対する実績・実施(見込み)を記載しております。

ふじさわ下水道中期経営計画【年次計画】の実施状況 「基本方針 1」

表の構成 ※年次計画は計画書P60

事業名 （計画書掲載ページ）	各項目名	（1 段階目）短期目標	R5～R9年度の累積目標 に対する実績の進捗率 （定量的な目標のみ）	補足説明
		（2 段階目）実施見込み		
		（3 段階目）中間実績（9 月末時点で契約済・実施済） ※定性的な目標の場合 2 段階目に記入		
		（4 段階目）実績 ※定性的な目標の場合 2 段階目に記入		

基本方針 1 元気な下水道を次の世代へ													
【施策 1】効果的・効率的なストックマネジメント運用体制の構築			令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明	
事業 1 民間活力の積極導入による老朽化対策事業（P20）	(1) 包括的民間委託等の段階的導入（管路・施設）	第一期実施						第二期実施		—	包括委託の進捗管理 導入範囲の拡大検討		
		包括的民間委託（第 1 期） 導入 管路包括・汚泥包括		包括的民間委託（第 1 期）の進捗 管理・次期計画の検討		進捗管理 次期計画の検討		進捗管理 次期計画の検討	包括的民間委託 （第 2 期）実施				
【施策 2】ストックマネジメント実施方針の着実な推進			重点施策	令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明
事業 2 ストックマネジメント事業（P21～22）	(1) 管路点検	340 k m	100% (341/340 k m)	340 k m	100% (341/340 k m)	340 k m	100% (340/340 k m)	340 k m	340 k m	40% (682/1,700 k m)	管路の不具合箇所 把握		
		340 k m		340 k m		340 k m							
		340 k m		340 k m									
		341 k m		341 k m									
	(2) 管路調査	50 k m	88% (44/50 k m)	50 k m	120% (60/50 k m)	50 k m	184% (92/50 k m)	50 k m	50 k m	42% (104/250 k m)	管路の不良箇所における 視覚調査		
		50 k m		50 k m		92 k m							
		45 k m		50 k m									
		44 k m		60 k m									
	(3) 管路改築	1.5 k m	24% (0.36/1.5 k m)	1.5 k m	57% (0.85/1.5 k m)	1.5 k m	73% (1.1/1.5 k m)	1.5 k m	1.5 k m	16% (1.21/7.5 k m)	老朽化管路の改築		
		0.4 k m		0.9 k m		1.1 k m							
		0.36 k m		0.7 k m									
		0.36 k m		0.85 k m									
	(4) 浄化センターポンプ場機器等点検	約8,000点	100% (8000/8000点)	約8,000点	100% (8000/8000点)	約8,000点	100% (8000/8000点)	約8,000点	約8,000点	—	対象機器の総数が、約 8,000点 毎年、施設の保守、点検 を実施		
		約8,000点		約8,000点		約8,000							
		約8,000点		約8,000点									
		約8,000点		約8,000点									
	(5) 浄化センターポンプ場機器等調査	80点	40% (32/80点)	80点	115% (92/80点)	80点	111% (89/80点)	80点	80点	31% (124/400点)	施設の機器の老朽化調査 令和元年度から 1 0 年間で約 8 0 0 点の調査を実施予定。 令和 6 年度末の進捗率 7 5% （ 6 0 3 ／ 8 0 0 点）		
		81点		69点		89点							
		2点		44点									
		32点		92点									
	(6) 浄化センターポンプ場設備改築	1ユニット	200% (2/11ユニット)	0ユニット	— (2/01ユニット)	18ユニット	33% (6/181ユニット)	7ユニット	7ユニット	12% (4/33ユニット)	ユニットとは、複数の施設 を一体の設備として捉 えたもの。R6は計画が0 ユニットに対し実績は2ユ ニット。		
		2ユニット		1ユニット		6ユニット							
		2ユニット		1ユニット									
		2ユニット		2ユニット									
	(7) スtockマネジメント計画の更新	計画の更新						計画の更新				—	次期SM計画の策定
		第1期SM計画の進捗管理		第2期SM計画策定(R7～11)		第2期SM計画の進捗管理							
【施策 3】将来を見据えた下水道施設の最適化			令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明	
事業 3 下水道再構築事業（P23）	(1) 方針策定、計画策定、再構築	浄化センター・ポンプ場等の再構築方針の策定						再構築計画の策定		—	基幹施設の方針検討		
		再構築施設の現状把握		浄化センター、ポンプ場等の再構 築方針検討		再構築方針の策定		再構築計画策定					

ふじさわ下水道中期経営計画【年次計画】の実施状況 「基本方針2」

表の構成 ※年次計画は計画書P61

事業名 （計画書掲載ページ）	各項目名	（1 段目）短期目標	R5～R9年度の累積目標 に対する実績の進捗率 （定量的な目標のみ）	補足説明
		（2 段目）実施見込み		
		（3 段目）中間実績（9 月末時点で契約済・実施済） ※定性的な目標の場合 2 段目に記入		
		（4 段目）実績 ※定性的な目標の場合 2 段目に記入		

基本方針 2 自然災害にまけないまちづくり													
【施策 4】効率的な浸水対策施設整備の推進			重点施策	令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明
事業 4 流域治水事業（P24）	(1) 流域治水プロジェクト（県）への参画	プロジェクトへの参画										—	県主催の各種協議会参画 （年 1 回程度） 次期見直し準備
		境川、引地川、相模川の各種協議会への参画		各種協議会への参画 計画見直しの諸元整理		各種協議会への参画 計画見直しの諸元整理							
	(2) 流域水害対策計画の見直しへの参画（引地川、境川）※	計画の見直し（引地川、策定（境川））										—	※ 流域水害対策計画 （県）引地川 H27策定 境川 未策定
		境川、引地川、相模川の各種協議会への参画		各種協議会への参画 計画見直しの諸元整理		各種協議会への参画 計画見直しの諸元整理							
	(3) 流域水害対策計画に基づく事業実施	実施										—	鵜沼東部排水区浸水対策事業 一定規模以上の開発行為に対し 雨水貯留・浸透施設の設置を義務付け促進する
		流域水害対策計画に基づく 内水浸水対策の検討実施		流域水害対策計画に基づく 継続的な内水浸水対策の 検討実施		流域水害対策計画に基づく 内水浸水対策の検討実施							
事業 5 雨水管理総合計画事業（ハード対策）（P25）	(1) 雨水管理総合計画に基づく重点対策地区における浸水対策実施 ※	西浜排水区、鵜沼東部排水区										—	基本設計等 ※ 雨水管理総合計画 （市）R4策定
		重点地区における 浸水対策施設の検討		鵜沼東部排水区・西浜排水区の検討の継続		浸水対策施設の検討・協議 （西浜排水区、鵜沼東部排水区）							
	(2) そのほかの地区における浸水対策	浜見山排水区、唐池排水区										—	R7は唐池排水区の検討を継続
		浸水状況の把握・検討		浜見山排水区浸水対策工事の実施、唐池排水区の検討		唐池排水区の検討							
	(3) 雨水管理総合計画の見直し	計画の見直し										—	R4策定R24までの計画、5 年ごとに見直しを検討
		浸水状況の把握・検討		浸水状況の把握・検討		浸水状況の把握・検討							
事業 6 下水道施設の浸水対策事業（P25）	(1) 浄化センターポンプ場の耐水化	6.2ポイント	50% (3.1/6.2ポイント)	0.8ポイント	388% (3.1/0.8ポイント)	4.4ポイント	66% (2.9/4.4ポイント)	1.6ポイント	9.1ポイント	28% (6.2/22.1ポイント)	浸水による下水道施設の機能停止を防止する対策		
		6.4ポイント		3.1ポイント		2.9ポイント							
		6.4ポイント		0.6ポイント									
		3.1ポイント		3.1ポイント									
	(2) 樋門の操作規則に沿った遠方操作化等	検討委託		-		詳細設計		-		10樋門の工事		—	令和 6 年度、8 年度は予定事業なし
		基本方針の検討		-		詳細設計							
【施策 5】浸水被害最小化に向けたソフト対策及び自助・共助による取組				令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明
事業 7 雨水管理総合計画事業（ソフト対策）（P26）	(1) 水位監視システムの調査・研究（管路内の水位把握）	データの蓄積、方向性の検討										—	施設の効率的運用に向けたシステムの検討
		予算措置		活用用途・効果の整理		データの蓄積、方向性の検討							
	(2) 浸水想定区域図の活用・更新	活用及び更新										—	浸水対策及び防災部局市民対応等の資料として活用する
		図面作成に向けた解析業務		浸水想定区域周知に向けた調整		浸水想定区域図の活用							
	(3) 雨水貯留・浸透施設の設置促進	大規模事業所等への設置促進										—	下水道に流入する雨水流出量の抑制を図る
		設置促進 （貯留17件・浸透57件）		設置促進 （貯留12件・浸透74件）		設置促進							
	(4) 止水板等の設置支援方針策定	方針の策定										—	支援方針案の検討
		情報収集		課題の整理、支援方針案の検討		課題の整理、支援方針案の検討							

【施策6】下水道施設の計画的な地震・津波対策の推進(ハード対策)			重点施策	令和5年度	実績	令和6年度	実績	令和7年度	進捗状況	令和8年度	令和9年度	実績の進捗率（2/5年間）	補足説明
事業8 耐震・耐津波対策事業（P27）	(1) 避難施設等からの排水を受ける管路の耐震化		392m(2施設)		73m(1施設)		501m(1施設)		848m(1施設)	281m(2施設)	40% (841/2,095m)	R7：片瀬小・鵜沼中以降：辻堂小・分庁舎 湘南学園・六会中・湘洋中・鵜沼市民センターを前倒し予定	
			609m(3施設)	215%	0m（0施設）	0%	501m(1施設)	100%					
			850m(3施設)	(841/392m)	0m（0施設）	(0/73m)		(501/501m)					
			841m(3施設)		0m（0施設）								
	(2) 緊急輸送道路や幹線管きよのマンホールの浮上診断		573基		573基		573基		573基	573基	36% (1,030/2,865基)	発災時道路交通機能確保に向けた対策	
			600基	75%	600基	105%	1006基	176%					
			430基	(430/573基)	600基	(600/573基)		(1006/573基)					
			430基		600基								
	(3) 浄化センターポンプ場の耐震化・耐津波化		6.4ポイント		2.4ポイント		4.0ポイント		4.5ポイント	8.3ポイント	29% (7.5/25.6ポイント)	施設の耐震化 (診断0.2P、設計0.3P、工事0.5P)	
			5.8ポイント	53%	4.1ポイント	171%	2.7ポイント	68%					
			5.8ポイント	(3.4/6.4ポイント)	1.6ポイント	(4.1/2.4ポイント)		(2.7/4.0ポイント)					
			3.4ポイント		4.1ポイント								
	(4) 下水道総合地震対策計画の更新	計画の更新										—	現行計画はR5～R11年度まで
		-		-		計画の更新に向けて検討							
【施策7】大規模地震に備えた事前予防対策の導入と推進(ソフト対策)			重点施策	令和5年度	実績	令和6年度	実績	令和7年度	進捗状況	令和8年度	令和9年度	実績の進捗率（2/5年間）	補足説明
事業9 被災時業務継続対策事業（P28）	(1) 下水道BCP教育訓練の実施	訓練の実施（年1回以上）										—	—
		訓練実施		訓練実施		訓練実施予定							
	(2) マンホールトイレシステムの設置についての検討	防災部局と連携した検討の実施										—	防災部局との意見交換 災害時トイレの在り方検討WGの参加
		防災部局と協議		防災部局との継続協議		防災部局との継続協議							
	(3) 下水道BCPの進行管理	進行管理										—	災害時の制約下で優先業務を定める計画
		応急対応業務協定等の締結		人事異動に伴う配置変更		見直し・更新							

ふじさわ下水道中期経営計画【年次計画】の実施状況 「基本方針3」

表の構成 ※年次計画は計画書P62

事業名 （計画書掲載ページ）	各項目名	（1 段階目）短期目標	R5～R9年度の累積目標 に対する実績の進捗率 （定量的な目標のみ）	補足説明
		（2 段階目）実施見込み		
		（3 段階目）中間実績（9 月末時点で契約済・実施済） ※定性的な目標の場合 2 段階目に記入		
		（4 段階目）実績 ※定性的な目標の場合 2 段階目に記入		

基本方針 3 美しく豊かな環境づくり													
【施策 8】放流水質の適正維持			令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明	
事業 1 0 水質管理事業（P29）	(1) 放流水質の適正管理	浄化センター等の適正な運転管理									－	目標値BOD1.0 mg/L 辻堂3.0mg/L 大清水3.2mg/L	
		浄化センター等の適正な 運転管理		浄化センター等の適正な 運転管理		浄化センター等の適正な 運転管理							
	(2) 新たな水環境リスクの実態調査	調査									－	R6第 6 回審議会にて進捗 報告実施	
		情報収集		情報収集		情報収集							
	(3) 下水道の新たな可能性の調査研究	調査・研究									－	新たな可能性について、 国等から情報を収集	
		情報収集		情報収集		情報収集							
【施策 9】雨天時リスク対策の推進			令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明	
事業 1 1 合流式下水道改善事業（P30）	(1) 雨天時放流水負荷削減対策	対策施設の整備		対策施設の運用・モニタリング・改善等の実施								－	事後評価調査の実施
		滞水池の建設		先行運用開始		施設運用・モニタリング・改善の 実施							
事業 1 2 雨天時浸入水対策事業（P30）	(1) 雨天時浸入水対策方針策定	方針の検討・策定								-	-	－	過年度調査の結果から発 生要因の整理・分析を行 い方針を検討
		過年度調査の整理		方針の検討・策定		方針の検討・策定		-	-				
	(2) 雨天時浸入水対策の推進	ストックマネジメント事業等と連携した対策の推進								－	方針を定めた後に改築に よる改善や現行制度・計 画の見直しを検討		
		SM計画と連携した対策の推進		SM計画と連携した対策の推進		SM計画と連携した対策の推進							
【施策 1 0】新エネルギー等の導入・活用の検討・推進			令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明	
事業 1 3 新エネルギー活用検討事業 （P31）	(1) 新エネルギーの活用に向けた取組	調査・研究									－	R6第 6 回審議会にて進捗 報告実施	
		調査・研究 （太陽光・グリーン電力）		グリーン電力の導入準備		調査・研究							
	(2) 省エネルギーの推進に向けた取組	浄化センター・ポンプ場のエネルギー使用状況の把握				対策方針の策定			計画の策定		－		
		省エネルギー調査及び 省エネルギー方針策定		省エネルギー方針策定 に向けた検討		省エネルギー方針策定 に向けた検討							
	(3) 2030年目標に向けた新エネルギー機 器の導入推進	検討委託		-		詳細設計		-	実施	－			
		導入検討（太陽光）		-		詳細設計		-	実施				
	(4) 2030年目標に向けた省エネルギー機 器の導入推進	更新時に随時導入									－		
		返送汚泥ポンプ改築（R5～R6）		汚泥ポンプ改築実施		更新時に随時導入							
【施策 1 1】循環型社会に向けた資源の再利用			令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2/5年間）	補足説明	
事業 1 4 下水道資源再利用検討事業 （P32）	(1) 下水道資源再利用に向けた調査・研究、 方針・計画策定	調査・研究、方針の策定									－	R6第 6 回審議会にて進捗 報告実施	
		汚泥の肥料利用に向けた調査		汚泥の肥料利用に向けた調査		調査・研究							
	(2) 汚泥有効利用の推進	調査・研究				方針の策定			計画の策定		－		
		コンポスト化処分先の拡大 肥料利用に係る市場調査 汚泥中の肥料成分等の分析		肥料利用に係る市場調査 汚泥中の肥料成分等の分析		調査・研究							
事業 1 5 水循環保全事業（P32）	(1) 雨水浸透施設の設置促進	設置促進									－	排水設備の指導	
		設置促進		設置促進		設置促進							

【施策 1 2】市街化調整区域などにおける污水处理の促進		令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2 /5年間）	補足説明
事業 1 6 污水处理施設整備（未普及対策）事業（P33）	(1) 生活排水処理施設整備構想の推進	推進								—	污水处理の普及促進
		推進		推進		推進					
	(2) 管路整備における新たな発注手法の検討・採用	検討								—	R6第 6 回審議会にて進捗報告実施
		検討		検討		検討					
	(3) 下水道未普及地域の管路整備	2.7ha	101% (2.74/2.7ha)	2.7ha	121% (3.26/2.7ha)	2.7ha	124% (3.36/2.7ha)	2.7ha	2.7ha	44% (6./13.5ha)	宮原地区 用田地区
		5.12ha		3.32ha		3.36ha					
		2.74ha		3.32ha							
		2.74ha		3.26ha							

ふじさわ下水道中期経営計画【年次計画】の実施状況 「基本方針４」

表の構成 ※年次計画は計画書P63

事業名（計画書掲載ページ）	各項目名	（１段目）短期目標	R5～R9年度の累積目標 に対する実績の進捗率 （定量的な目標のみ）	補足説明
		（２段目）実施見込み		
		（３段目）中間実績（９月末時点で契約済・実施済） ※定性的な目標の場合２段目に記入		
		（４段目）実績 ※定性的な目標の場合２段目に記入		

基本方針 4 未来へつづく下水道サービス													
【施策 1 3】健全経営に向けた財政基盤の強化			重点施策	令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2 /5年間）	補足説明
事業 1 7 健全経営推進事業（P34）	(1) 将来に向けた資金確保	財政シミュレーション等による経営評価・改善検討（毎年）										－	-
		実施（年 3 回）		実施（年 3 回）		実施（年 3 回）							
	(2) 収入の適正確保	-		-		-		使用料適正検討（1回）		－	広告収入や留保資金の運用		
		R 5.7料金改定実施		進捗管理		進捗管理							
	(3) 営業外収入の検討・確保	検討・確保										－	
		検討・確保		検討・確保		検討・確保							
	(4) 水洗化促進（利用者啓発・接続指導）	下水道への接続指導等の実施										－	-
		接続指導等の実施		接続指導等の実施		接続指導等の実施							
	(5) 中期経営計画・短期経営計画の見直し	計画の見直し										－	R5から実施
		事業進捗管理（計画 1 年目）		事業進捗管理（計画 2 年目）		事業進捗管理（計画 3 年目）							
【施策 1 4】持続可能な運営体制・組織基盤の強化				令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2 /5年間）	補足説明
事業 1 8 業務改革推進事業（P35）	(1) 事務の広域化・共同化	方針検討										－	将来的な流域下水道への編入も視野に含む
		県が主催する部会への参画	県が主催する部会(単独と相模流域連携ワーキンググループ)への参画		県が主催する部会(単独と相模流域連携ワーキンググループ)への参画								
	(2) 官民連携範囲の拡大	範囲の拡大										－	－
		官民連携手法に関する研究	業務範囲拡大の検討		業務範囲拡大の検討								
	(3) 業務・組織・体制の見直し	見直し										－	ITでの業務改善体制の変更
		見直し実施	見直し実施		見直し実施								
	(4) 人材育成計画策定・実施	計画の策定・見直し、研修の実施（年 1 回以上）										－	-
		人材育成計画案策定 研修実施	藤沢市下水道部人材育成計画策定 計画に基づく研修の実施		計画の見直し、研修の実施								
【施策 1 5】くらしを支える下水道の「見える化」の推進				令和 5 年度	実績	令和 6 年度	実績	令和 7 年度	進捗状況	令和 8 年度	令和 9 年度	実績の進捗率（ 2 /5年間）	補足説明
事業 1 9 広報促進事業（P36）	(1) 見える化・見せる化の推進	SNSや広報などを活用した情報発信の充実										－	-
		決算概要・わかりやすい 下水道会計のHP公開	Instagramの開設 目標達成状況・評価HPの公表		充実した情報発信 目標達成状況・評価HPの公表								
	(2) 見学会の実施	実施										－	R6:辻堂430人、 大清水259人
		浄化センター見学会実施	浄化センター見学会実施		浄化センター見学会実施								
	(3) 説明会・講座の実施	実施										－	-
		実施（藤沢・善行地区）	実施（鵠沼地区・片瀬地区）		実施								
	(4) 下水道フェアの実施	実施（年1回）										－	R6:来場者567名 R7は10/13開催予定
		実施（10/29）	実施（10/27）		実施								

経営計画目標（12.5%改定での目標値）

		令和5年度	令和6年度	令和7年度（下段は見込み値）
安定性	1 流動比率を100%に近づけます 短期的な債務に対する支払能力（流動資産÷流動負債×100）	74.8%	72.9%	77.7%
		87.05%	95.6%	93.7%
独立性	2 経費回収率を100%以上とします 使用料で回収すべき経費をどの程度賄えているか （下水道使用料÷污水处理費×100）	98.9%	101.3%	100.9%
		101.49%	100.9%	100.9%
	3 一般会計繰入金は負担区分に基づく適正額を維持します	47.1億円	45.6億円	45.4億円
		43.2億円	43.4億円	46.9億円
持続性	4 企業債残高対事業規模比率を350%以内に抑制します 使用料収入に対する企業債残高の割合（企業債現在高－一般会計負担額）÷ （営業収益－雨水処理負担金）×100	283.4%	268.4%	268.9%
		339.5%	325.2%	317.9%
	（企業債残高では555億円を上限目安とします）	437.0億円	421.2億円	421.4億円
		408.8億円	400.7億円	408.5億円