

令和8年度 事務事業評価表 （令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |    |  |     |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----|--|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 就労支援事業費                          |    |  | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成25年度 ～                         |    |  |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自立や就労に困難を抱える若者や求職者、キャリアアップを望む就業者 |    |  |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | —                                | 単位 |  |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |    |  |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |    |  |     |       |
| <p>自立や就労に困難を有する若者を対象に、個別伴走型の支援を行う「若者しごと応援塾：ユースワークふじさわ」や、求職者や勤労者を対象とした、就労やスキルアップのための就労支援及び資格取得講座を実施した。また、藤沢公共職業安定所及び管内の3市1町（藤沢市、茅ヶ崎市、鎌倉市、寒川町）、商工会議所・商工会等と連携し、湘南合同就職面接会を実施した。その結果、若者の自立や就労及び地域の雇用に寄与した。</p> <p>1. 若年者就労支援事業の実施：登録者数206人、相談延べ人数2,008人<br/>2. 就労支援・資格取得講座等の実施：受講者数延べ723人<br/>（藤沢市民センター・労働会館等複合施設指定管理者実施事業）<br/>3. 湘南合同就職面接会の実施：参加企業数34社、参加者数128人、採用者数13人</p> |                                  |    |  |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                                                                                                                                               | 指標の内容         | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                                                                                                                                                             | 若年者就労支援事業登録者数 | 人  | 131   | 148   | 206   | —   | %        |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | (指標の補足)       |    |       |       |       |     |          |
| 成果指標                                                                                                                                                                                                                                             | 若年者就労支援事業利用件数 | 件  | 2,288 | 3,352 | 3,486 | —   | %        |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | (指標の補足)       |    |       |       |       |     |          |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                                                                                                                                                    |               |    |       |       |       |     |          |
| <p>【若年者就労支援事業】事業の積極的な周知及び関係機関との連携強化や、利用者のニーズを踏まえた各種プログラムの充実を図ったことにより、活動指標及び成果指標とも着実に増加している。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。</p> <p>【就労支援・資格取得講座等】自己理解やキャリアの形成や就職活動に向けた心構え等を受講者が学ぶことができた結果、効果的な就労支援につながった。また、幅広いキャリアコンサルタントによる個別的就労相談を実施した。（受講者数延べ723人）</p> |               |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

（単位：円）

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 29,008,540 | 43,681,643 | 43,437,521 |            |
| 事業費(a)            | 29,008,540 | 33,036,177 | 33,012,470 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 10,645,466 | 10,425,051 |            |
| 職員給与費             |            | 9,440,677  | 9,031,872  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 1,204,789  | 1,393,179  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 29,008,540 | 33,036,177 | 33,012,470 |            |
| 地方税(c)            | 27,712,356 | 27,815,227 | 9,330,170  |            |
| 国県支出金(d)          | 1,296,184  | 4,916,750  | 23,390,000 |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0          | 304,200    | 292,300    |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 38,460,693 | 19,755,221 | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                  | 評価結果            |
|----------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                  | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                            | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                       | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                            | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載) |                 |
| 幅広い世代に対して有効な就労支援などにつながった。                    |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                            | 現状のまま継続                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                           | 中長期的な取組の視点                                                          |
| 就労に結びつく個別伴走型の支援を継続して行うとともに、就労支援及び資格取得講座の実施において、就職に結びつく実践的なセミナーや女性の就労環境の向上を目的とした女性デジタル事務人材の育成等に取り組む。 | 雇用情勢及び社会情勢を注視するとともに、市民ニーズを的確に把握しながら、事業の見直しを行うなど、より効果的な事業となるよう改善を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表 （令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                 |    |  |     |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----|--|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 健康経営推進事業費                                       |    |  | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 令和7年度 ～                                         |    |  |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 市内に本社のある企業                                      |    |  |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | —                                               | 単位 |  |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 藤沢市健康経営優良法人認定取得事業補助金交付要綱、藤沢市健康経営優良法人認定促進奨励金交付要綱 |    |  |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                 |    |  |     |       |
| <p>市内企業における人材不足解消の取組の一環として、健康経営のさらなる推進を図るため、フォーラムの開催や健康経営優良法人の認定取得に係る費用の補助及び奨励金を交付した。また、さまざまな広報媒体を活用して周知啓発を行った。その結果、市内企業における健康経営の輪が広がるとともに、人材不足解消に向けた取組につながった。</p> <p>1. 健康経営優良法人認定取得事業補助金 補助件数2件(中小規模法人)<br/>2. 健康経営優良法人認定促進奨励金 交付件数2件(中小規模法人)<br/>3. 「FUJISAWA健康経営フォーラム2025」の実施 参加企業54社 参加者76人<br/>※2026年3月末現在での健康経営優良法人認定法人数:39法人(前年比8社増)</p> |                                                 |    |  |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                                  | 指標の内容                    | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                                                | 補助金及び奨励金交付件数<br>(指標の補足)  | 件  | —     | —     | 4     | —   | %        |
| 成果指標                                                                                                                                | 健康経営優良法人認定企業数<br>(指標の補足) | 社  | —     | —     | 39    | 42  | 92.9%    |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                                       |                          |    |       |       |       |     |          |
| 健康経営優良法人認定企業数について、令和10年度100社を目標に、補助金及び奨励金の交付や健康経営フォーラムの実施により、健康経営に対する市内企業の取組が促進され、市内における健康経営の輪が広がった。なお、活動指標については事業の性質上、目標値の設定ができない。 |                          |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度     | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-------|-------|-----------|------------|
| 行政費用【A】           | 0     | 0     | 6,776,648 |            |
| 事業費(a)            | 0     | 0     | 278,420   |            |
| 事業費以外の費用(b)       |       | 0     | 6,498,228 |            |
| 職員給与費             |       | 0     | 5,629,704 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |       | 0     | 868,524   |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |       | 0     | 0         |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 0     | 0     | 278,420   |            |
| 地方税(c)            | 0     | 0     | 278,420   |            |
| 国県支出金(d)          | 0     | 0     | 0         |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0     | 0     | 0         |            |
| その他(f)            | 0     | 0     | 0         |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |       | 0     | 6,776,648 | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                      | 評価結果            |
|--------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                      | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                           | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)     |                 |
| 健康経営の推進に係る事業を実施したことで、市内企業の人材不足解消に向けた有効な支援につながった。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                             | 現状のまま継続                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                            | 中長期的な取組の視点                                                             |
| 健康経営の推進を図ることを目的としたフォーラムの開催のほか、認定取得に係る費用の補助や奨励金を交付するとともに、さまざまな広報媒体を活用して健康経営に関する周知啓発や認定取得企業のPRなどに取り組む。 | 本事業を実施することで、人材不足の解消につなげ、本市において企業の成長を促す環境を整える風土が形成され、長期的な地域経済の活性化につなげる。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |    |  |     |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----|--|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 勤労者生活資金貸付金                       |    |  | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 昭和61年度 ～                         |    |  |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 中央労働金庫から生活資金を借り入れた市内に居住又は勤務する勤労者 |    |  |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —                                | 単位 |  |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 藤沢市勤労者生活資金融資要綱                   |    |  |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |    |  |     |       |
| <p>市内に在住又は在勤する勤労者の生活の安定と向上を図るため、中央労働金庫に貸付金を預託し、勤労者に対して低利な生活資金の融資を行った。その結果、勤労者の福祉の増進及び生活の安定に寄与した。</p> <p>1. 貸付額：300万円以内(在勤者については他市町村の勤労者生活資金貸付制度との合計額)<br/>2. 返済期間：10年以内(50万円以下は3年以内)<br/>3. 取扱金融機関：中央労働金庫<br/>4. 資金用途<br/>(1)居住用家屋の増改築・修繕費及び太陽光発電設備設置費(2)冠婚葬祭費(3)医療費(4)出産費<br/>(5)教育費(6)技能・資格取得費(7)ボランティア・余暇活動費(8)耐久消費財購入費<br/>(9)介護費(10)育児・介護休業期間中の生活費(11)貸金遅欠配費<br/>※(1)～(9)については家族も可能</p> |                                  |    |  |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                            | 指標の内容             | 単位 | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度   | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---------|---------|-----|----------|
| 活動指標                                                          | 新規貸付件数<br>(指標の補足) | 件  | 4       | 2       | 20      | —   | %        |
| 成果指標                                                          | 貸付残高<br>(指標の補足)   | 千円 | 176,203 | 123,165 | 111,923 | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載 |                   |    |         |         |         |     |          |
| 賃金、物価高騰に伴う金利の引き上げにより、新規貸付件数が増加した。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。       |                   |    |         |         |         |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度       | 令和6年度       | 令和7年度       | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 行政費用【A】           | 280,000,000 | 282,085,545 | 281,355,419 |            |
| 事業費(a)            | 280,000,000 | 280,000,000 | 280,000,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |             | 2,085,545   | 1,355,419   |            |
| 職員給与費             |             | 1,849,454   | 1,174,633   |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |             | 236,091     | 180,786     |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |             | 0           | 0           |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 280,000,000 | 280,000,000 | 280,000,000 |            |
| 地方税(c)            | 0           | 0           | 0           |            |
| 国県支出金(d)          | 0           | 0           | 0           |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0           | 0           | 0           |            |
| その他(f)            | 280,000,000 | 280,000,000 | 280,000,000 |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |             | 2,085,545   | 1,355,419   | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                  | 評価結果            |
|----------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                  | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                            | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                       | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                            | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載) |                 |
| 勤労者に対して低利な生活資金の融資を行うことで、勤労者の生活の安定と向上が図られた。   |                 |

| 今後の実施方向性                                            | 現状のまま継続                                                               |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                           | 中長期的な取組の視点                                                            |
| 年間を通して安定した貸し付けができるよう、中央労働金庫と資金用途の充実を図りながら事業を実施していく。 | 勤労者のニーズに合わせた資金用途の見直しを図るとともに、安定した貸し付けができるよう中央労働金庫と連携し、勤労者の生活の安定と向上を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |    |  |     |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----|--|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 勤労者住宅資金等利子補助金                         |    |  | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 昭和49年度            ～            令和11年度 |    |  |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 住宅資金及び教育資金を中央労働金庫から借り入れた市内在住の勤労者      |    |  |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | —                                     | 単位 |  |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 藤沢市勤労者住宅資金利子補助要綱、藤沢市勤労者教育資金利子補助要綱     |    |  |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |    |  |     |       |
| <p>勤労者の経済的負担の軽減を図るため、中央労働金庫から住宅資金又は教育資金を借り入れた市内在住の勤労者に対し、住宅資金利子及び教育資金利子の一部を補助した。その結果、勤労者の経済的負担の軽減に寄与した。</p> <p>・勤労者住宅資金利子補助金:令和3年12月以降の新規受付を中止し、補助期間満了にあわせて制度を廃止。</p> <p>・勤労者教育資金利子補助金:令和7年12月以降の新規受付を中止し、補助期間満了にあわせて制度を廃止。</p> <p>1. 勤労者住宅資金利子補助金:90件2,115,551円</p> <p>・補助対象額:借り入れた額のうち600万円までの額に係る利子</p> <p>・補助金額:当該年中に支払った利子の総額から1,000円を控除した額以内(上限月6,900円)</p> <p>・補助期間:4年間(48カ月)</p> <p>2. 勤労者教育資金利子補助金:74件824,406円</p> <p>・補助対象額:1子につき借り入れた額のうち200万円までの額に係る利子</p> <p>・補助金額:当該年中に支払った利子の総額の2分の1(上限2万円)</p> <p>・補助期間:入学又は在学する教育機関の修業年限(4年以内)</p> |                                       |    |  |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                            | 指標の内容                   | 単位 | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|----|--------|--------|--------|-----|----------|
| 活動指標                                                          | 補助件数<br>(指標の補足)         | 件  | 394    | 266    | 164    | —   | %        |
| 成果指標                                                          | 1人あたりの補助平均金額<br>(指標の補足) | 円  | 25,970 | 21,152 | 17,927 | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載 |                         |    |        |        |        |     |          |
| 勤労者住宅資金利子補助金の新規受付の中止による減少。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。              |                         |    |        |        |        |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度     | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|-----------|------------|
| 行政費用【A】           | 10,232,385 | 11,058,186 | 7,755,261 |            |
| 事業費(a)            | 10,232,385 | 5,626,581  | 2,939,957 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 5,431,605  | 4,815,304 |            |
| 職員給与費             |            | 4,817,043  | 4,171,632 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 614,562    | 643,672   |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |            | 0          | 0         |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 10,232,385 | 5,626,581  | 2,939,957 |            |
| 地方税(c)            | 5,906,385  | 4,100,581  | 2,740,957 |            |
| 国県支出金(d)          | 4,326,000  | 1,526,000  | 199,000   |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0         |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0         |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 9,532,186  | 7,556,261 | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                               | 評価結果                         |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                               | 中(必要性は高いが、最適化を検討する余地がある)     |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                         | 中(公平性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                    | 中(有効性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                         | 中(効率性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                              |                              |
| 勤労者住宅資金利子補助金の新規受付を中止しているため、事業費は減少しているが、利子の一部を補助することにより、勤労者の経済的負担の軽減が図られた。 |                              |

| 今後の実施方向性                                                                                                                              | 休止・廃止                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                                                             | 中長期的な取組の視点                               |
| 勤労者住宅資金利子補助金については、令和3年12月返済開始分までを補助の対象とし、以降の新規申請受付は中止としているため、令和7年度で補助終了。また、勤労者教育資金利子補助金についても令和7年12月返済開始分までを補助の対象とし、以降の新規申請受付は中止としている。 | 勤労者教育資金利子補助金の補助期間が終了する令和11年度をもって制度廃止とする。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |    |     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 技能振興関係費                     |    | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 昭和49年度 ～                    |    |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 市内在住又は主として市内に事業所を持つ技能者、技術者  |    |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —                           | 単位 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 藤沢市マイスター事業実施要綱、藤沢市技能者表彰要綱ほか |    |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |    |     |       |
| <p>市内における技能の振興、発展及び技能者の優れた技術を紹介することを目的として、技能職団体等と連携し、藤沢市マイスター事業、技能者表彰事業、学校訪問事業など各種事業を実施するとともに、技能職団体の運営補助を行った。その結果、技能職の後継者育成や技能振興の発展に寄与した。</p> <p>1. 藤沢市マイスター事業<br/>ものづくりの匠を「藤沢マイスター」に認定し、その技能等に関する体験教室(11回)を実施。</p> <p>2. 技能者表彰事業<br/>長く同一の職に従事し、後進の育成、技能の錬磨等、その職の振興に寄与した技能者を表彰しその功績をたたえた。<br/>(1)技能功労者7人(2)優秀技能者10人(3)優秀青年技能者7人</p> <p>3. 技能まつり事業：5月24日、25日実施    4. "ザ・職人"技能展事業：10月18日、19日実施</p> <p>5. 学校訪問事業 市内小学校・中学校9校    6. 技能職団体の運営補助</p> |                             |    |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                            | 指標の内容                      | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                          | 技能職団体に加入している団体数<br>(指標の補足) | 団体 | 28    | 28    | 27    | —   | %        |
| 成果指標                                                          | 技能職団体に加入している会員数<br>(指標の補足) | 人  | 981   | 948   | 921   | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載 |                            |    |       |       |       |     |          |
| 団体の解散や団体内での会員の増減があったが、結果として会員数は微減となった。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。  |                            |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 8,062,718 | 24,161,389 | 25,963,471 |            |
| 事業費(a)            | 8,062,718 | 9,258,934  | 10,817,153 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 14,902,455 | 15,146,318 |            |
| 職員給与費             |           | 13,215,134 | 13,122,649 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 1,687,321  | 2,023,669  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 8,062,718 | 9,258,934  | 10,817,153 |            |
| 地方税(c)            | 8,062,718 | 9,258,934  | 10,817,153 |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 24,161,389 | 25,963,471 | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                           | 評価結果            |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                           | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                     | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                     | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                          |                 |
| 技能職団体等と連携し、技能者表彰事業、学校訪問事業等を実施することにより、市内における技能者及び技術者の育成や技能の振興、発展に寄与した。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                    | 現状のまま継続                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                   | 中長期的な取組の視点                                                                                |
| ものづくり離れが課題となっているなかで、技能職団体等と連携しながら、多くの若者に技能者及び技術者の技能や技術を身近に感じてもらい、また、将来の職業選択のきっかけとなるように取り組む。 | 生産年齢人口の減少を踏まえ、時代やニーズに合わせた事業を検討しながら、技能及び技術を尊重する風土を醸成するとともに、将来を担う技能者及び技術者の育成や技能者等の技能の向上を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    |    |  |     |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----|--|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 障がい者就労関係費                          |    |  | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 昭和56年度 ～                           |    |  |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 就労を希望する障がい者及び市内事業所                 |    |  |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | —                                  | 単位 |  |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 障害者雇用促進法、藤沢市障がい者雇用優良事業所感謝状贈呈実施要綱ほか |    |  |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |    |  |     |       |
| <p>障がい者の就労・雇用に関する情報の収集、提供及び啓発事業等を関係機関との連携を密にしながら実施した。その結果、障がい者の雇用や就労の促進が図られた。</p> <p>1. 障がい者雇用促進事業所訪問等啓発事業の実施<br/>(1) 藤沢公共職業安定所等と連携し、市内10事業所を訪問した。<br/>(2) 企業向け障がい者雇用セミナーを実施した。(参加企業35社)<br/>2. JOBチャレふじさわの運営<br/>3. 就労を希望する障がい者への就労体験の実施、特別支援学校の生徒等への職場実習の受け入れを行った。<br/>4. 障がい者雇用優良事業所への感謝状の贈呈(市内3事業所)<br/>5. 湘南地区障がい者卓球大会の開催<br/>6. 湘南東部地区精神障がい者就労推進協議会等への参画を通じて、関係機関との連携を図った。</p> |                                    |    |  |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                         | 指標の内容                                | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                       | 就労体験実習受入件数                           | 件  | 4     | 2     | 1     | —   | %        |
|                                                                            | (指標の補足) JOBチャレふじさわにおいて就労体験実習を受け入れた件数 |    |       |       |       |     |          |
| 成果指標                                                                       | 就労体験実習の受入延べ人数                        | 人  | 152   | 95    | 63    | —   | %        |
|                                                                            | (指標の補足) JOBチャレふじさわにおける就労体験実習受入延べ人数   |    |       |       |       |     |          |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載              |                                      |    |       |       |       |     |          |
| <p>昨年度に引き続き、就労体験実習を希望する事業所が少なかったため受入件数及び人数が減少した。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。</p> |                                      |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度   | 令和6年度     | 令和7年度     | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|---------|-----------|-----------|------------|
| 行政費用【A】           | 270,482 | 8,966,811 | 8,555,304 |            |
| 事業費(a)            | 270,482 | 406,891   | 374,152   |            |
| 事業費以外の費用(b)       |         | 8,559,920 | 8,181,152 |            |
| 職員給与費             |         | 7,591,223 | 7,087,776 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |         | 968,697   | 1,093,376 |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |         | 0         | 0         |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 270,482 | 406,891   | 374,152   |            |
| 地方税(c)            | 270,482 | 406,891   | 374,152   |            |
| 国県支出金(d)          | 0       | 0         | 0         |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0       | 0         | 0         |            |
| その他(f)            | 0       | 0         | 0         |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |         | 8,966,811 | 8,555,304 | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                                      | 評価結果            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                                      | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                                | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                           | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                                | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                                     |                 |
| <p>藤沢公共職業安定所及び神奈川県等の労働・福祉関係機関と連携して、障がい者の就労・雇用に関する情報提供、制度の啓発事業等を実施したことにより、障がい者の就労・雇用の促進が図られた。</p> |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                                                           | 現状のまま継続                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                                                          | 中長期的な取組の視点                                         |
| <p>啓発事業は継続性が重要であるため、法定雇用率未達成の企業や、障がい者雇用を検討している企業への情報発信等を図る。また、JOBチャレふじさわでの就労経験を生かし、民間事業所等への就職に繋げていくことで、市内事業者の障がい者雇用の促進に貢献していく。</p> | <p>障がい者の雇用促進を通して、障がいのある方の社会参加や企業の多様な人材雇用を支援する。</p> |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                        |                              |    |  |     |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----|--|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                  | 新産業創出事業費                     |    |  | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                   | 平成11年度 ～                     |    |  |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                     | 市内企業及び市内大学等                  |    |  |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                    | —                            | 単位 |  |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                  | 藤沢市大学連携型起業家育成施設入居支援補助金交付要綱ほか |    |  |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                   |                              |    |  |     |       |
| <p>新しい産業を創出し、地域経済の活性化や雇用機会の創出を図るため、産学官連携のもと、ベンチャー企業の育成及び既存企業の新事業進出を支援した。その結果、創業・新事業の促進に寄与した。</p> <p>1. 湘南新産業創出コンソーシアム事業<br/>2. 大学連携型起業家育成施設支援事業（慶應藤沢イノベーションビレッジ） 22者<br/>3. 大学連携型起業家育成施設入居支援事業 10者</p> |                              |    |  |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                 | 指標の内容                                                       | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                               | 大学連携型起業家育成施設入居に係る補助<br>(指標の補足) 大学連携型起業家育成施設入居支援補助金を交付した事業者数 | 者  | 8     | 9     | 10    | —   | %        |
| 成果指標                                                                                               | 公的インキュベーション施設退去後の定着企業数<br>(指標の補足)                           | 者  | 7     | 8     | 3     | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                      |                                                             |    |       |       |       |     |          |
| 補助件数は、補助対象となる入居者数が前年度を上回ったため増加した。一方、市内定着企業数は、退去企業の経営判断等により市外転出が多かったことから減少した。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。 |                                                             |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 41,147,867 | 59,323,996 | 61,736,509 |            |
| 事業費(a)            | 41,147,867 | 40,250,453 | 41,213,913 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 19,073,543 | 20,522,596 |            |
| 職員給与費             |            | 16,914,042 | 17,780,304 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 2,159,501  | 2,742,292  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 41,147,867 | 40,250,453 | 41,213,913 |            |
| 地方税(c)            | 41,147,867 | 40,250,453 | 41,213,913 |            |
| 国県支出金(d)          | 0          | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 59,323,996 | 61,736,509 | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                  | 評価結果            |
|----------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                  | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                            | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                       | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                            | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載) |                 |
| 新産業や新事業の育成を図り、企業や個人の成長段階に応じた支援を効果的に実施している。   |                 |

| 今後の実施方向性                                            | 現状のまま継続                                                              |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                           | 中長期的な取組の視点                                                           |
| 企業や個人が、市内において新産業や新事業の展開を検討する機運醸成を図るため、今後も事業を継続していく。 | 地域の経済動向を注視するとともに、新産業や新事業の展開を検討する企業や個人のニーズを把握しながら、より良い事業内容について検討していく。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                  |                                               |    |  |     |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----|--|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                            | 企業立地等促進事業費                                    |    |  | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                             | 平成16年度 ～                                      |    |  |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                               | 市内に企業立地等を行う事業者                                |    |  |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                              | —                                             | 単位 |  |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                            | 藤沢市企業立地等の促進のための支援措置に関する条例、藤沢市企業立地促進融資利子補給要綱ほか |    |  |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                             |                                               |    |  |     |       |
| 市内産業の活性化と雇用機会の拡大を図り、本市の経済発展と市民生活の向上に寄与するため、本市の産業振興を図る上で重要と認められる地域において、企業立地のための優遇措置を実施した。その結果、企業立地による既存企業の再投資と雇用機会の拡大に寄与した。                                                       |                                               |    |  |     |       |
| 1. 「藤沢市企業立地等の促進のための支援措置に関する条例」に基づく事業計画の認定 1事業計画<br>2. 税制上の支援措置(固定資産税・都市計画税の軽減)の決定 3事業<br>3. 県の企業立地促進に関する融資を利用した企業への利子補給の実施 1者<br>4. 企業立地に関する情報収集や誘致活動の実施<br>5. 重点産業立地促進助成金の交付 1者 |                                               |    |  |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                  | 指標の内容                     | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                | 企業立地等事業計画の認定数<br>(指標の補足)  | 件  | 0     | 5     | 1     | 1   | 100%     |
| 成果指標                                                                                | 税制上の支援措置の決定事業数<br>(指標の補足) | 事業 | 2     | 1     | 3     | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                       |                           |    |       |       |       |     |          |
| 事業計画の認定及び支援措置の実施により、産業の活性化と雇用機会の拡大が図られた。なお、「税制上の支援措置の決定事業数」については事業の性質上、目標値の設定ができない。 |                           |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 2,964,435 | 21,647,915 | 21,180,821 |            |
| 事業費(a)            | 2,964,435 | 4,659,916  | 2,902,124  |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 16,987,999 | 18,278,697 |            |
| 職員給与費             |           | 15,064,588 | 15,836,208 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 1,923,411  | 2,442,489  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 2,964,435 | 4,659,916  | 2,902,124  |            |
| 地方税(c)            | 2,964,435 | 4,659,916  | 2,902,124  |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 21,647,915 | 21,180,821 | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                  | 評価結果            |
|----------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                  | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                            | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                       | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                            | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載) |                 |
| 企業立地による既存企業の再投資、雇用機会の拡大及び市外転出防止に寄与している。      |                 |

| 今後の実施方向性                                                                | 現状のまま継続                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                               | 中長期的な取組の視点                                                 |
| 本市の都市拠点において新たなまちづくりに向けた取組が進んでいることから、まちづくりの特徴に合わせた、より効果的な企業立地支援策の検討を進める。 | 新たな都市拠点を含め、産業振興を図る上で重要と認められる地域において、企業誘致の促進と既存企業の再投資の誘発を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表 （令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                             |                                   |    |    |     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----|----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                       | 地域密着型商業まちづくり推進事業費                 |    |    | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成24年度 ～                          |    |    |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                          | 一般社団法人藤沢市商店会連合会及び同連合会に加盟している商店街団体 |    |    |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                         | 40                                | 単位 | 団体 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                       | 藤沢市商店街にぎわいまちづくり支援事業補助金交付要綱ほか      |    |    |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                        |                                   |    |    |     |       |
| <p>地域商業の活性化を図るため、市内商店街団体が独自の提案により実施する特色づくり等への支援のほか、まちゼミ事業及びふじさわ元気バザール事業に対して補助を行った。その結果、商店街ににぎわいがもたらされたことに加え、商業分野を中心とした市内経済の活性化が図られた。</p> <p>1. 商店街の各種事業や個店の経営改善のための専門家派遣による指導事業<br/>2. 商店街にぎわいまちづくり支援事業に対する補助<br/>3. まちゼミ事業への補助<br/>4. ふじさわ元気バザール事業への補助</p> |                                   |    |    |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                            | 指標の内容                | 単位  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|-----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 成果                                                            | 商店街の特色づくりに関する事業取組商店街 | 商店会 | 4     | 6     | 7     | 5   | 140%     |
| 指標                                                            | (指標の補足)              |     |       |       |       |     |          |
| 成果                                                            | 販売促進支援事業取組商店街        | 商店会 | 22    | 24    | 22    | 25  | 88%      |
| 指標                                                            | (指標の補足)              |     |       |       |       |     |          |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載 |                      |     |       |       |       |     |          |
| 新たに特色づくりに関する事業を企画・実施した商店街数が増加し、商店街の販売促進とにぎわいの創出に寄与した。         |                      |     |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 17,149,878 | 24,900,304 | 32,364,101 |            |
| 事業費(a)            | 17,149,878 | 17,297,255 | 21,472,112 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 7,603,049  | 10,891,989 |            |
| 職員給与費             |            | 6,742,045  | 9,437,041  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 861,004    | 1,454,948  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 17,149,878 | 17,297,255 | 21,472,112 |            |
| 地方税(c)            | 17,149,878 | 17,297,255 | 21,472,112 |            |
| 国県支出金(d)          | 0          | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 24,900,304 | 32,364,101 | 809,103    |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                              | 評価結果            |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                              | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                        | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                   | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                        | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                             |                 |
| 商店街の特色づくりや販売促進を目的とした支援等により、商店街ににぎわいがもたらされたことに加え、商業分野を中心とした市内経済の活性化が図られた。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                          | 現状のまま継続                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                         | 中長期的な取組の視点                                                                                        |
| 商店街団体が商店街の活性化を目的に行う特色づくり等への支援を継続することで、商店街の集客力の強化を図り、商店街の活力再生に繋げる。 | 市民生活を支える「地域コミュニティの核」となる商店街の発展を支援する取組を継続することにより、商店街を中心とする地域商業を活性化させ、事業者と消費者(市民)が強く結びついた商業集積の実現を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |    |    |     |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----|----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 商店街経営基盤支援事業費                |    |    | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 昭和50年度 ～                    |    |    |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 一般社団法人藤沢市商店会連合会に加盟している商店街団体 |    |    |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 39                          | 単位 | 団体 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 藤沢市商店街経営基盤支援事業等補助金交付要綱      |    |    |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |    |    |     |       |
| <p>地域コミュニティの核として市民生活を支える商店街を維持するため、商店街の共同施設の運営、設置などを行う商店街団体に対して、事業費の一部を補助した。その結果、買い物環境の向上及び商店街の経営基盤の安定が図られた。</p> <p>1. 商店街団体が設置した顧客用駐車場の運営費の一部を補助した。14商店会<br/>2. 商店街団体が管理する街路灯の電灯料に対し、補助対象額を全額補助した。34商店会<br/>3. 共同施設を設置又は修繕を実施する商店街団体に対し、費用の一部を補助した。<br/>(街路灯更新4商店会、防犯カメラ新設及び更新6商店会)</p> |                             |    |    |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                                                      | 指標の内容                          | 単位  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 成果指標                                                                                                                                                    | 街路灯電灯料補助実施商店街数<br>(指標の補足)      | 商店会 | 34    | 34    | 34    | —   | %        |
| 成果指標                                                                                                                                                    | 街路灯及び防犯カメラ更新等実施商店街数<br>(指標の補足) | 商店会 | 8     | 8     | 10    | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                                                           |                                |     |       |       |       |     |          |
| 街路灯所有商店街数に変動がないため街路灯電灯料補助実施商店街数は増減なし。防犯カメラの設置から一定期間が経過したことにより、更新等を実施する商店街数が増加した。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。また、令和6年度に補助対象商店会に調査した長期修繕計画の令和7年度における進捗率は70%となった。 |                                |     |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 32,597,000 | 42,078,049 | 49,793,989 |            |
| 事業費(a)            | 32,597,000 | 34,475,000 | 38,902,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 7,603,049  | 10,891,989 |            |
| 職員給与費             |            | 6,742,045  | 9,437,041  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 861,004    | 1,454,948  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 32,597,000 | 34,475,000 | 38,902,000 |            |
| 地方税(c)            | 32,597,000 | 30,960,411 | 38,902,000 |            |
| 国県支出金(d)          | 0          | 3,514,589  | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 38,563,460 | 49,793,989 | 1,276,769  |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                              | 評価結果                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                              | 高(必要性が高く、最適である)              |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                        | 中(公平性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                   | 高(有効性が高く、最適である)              |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                        | 中(効率性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                             |                              |
| 商店街の安全・安心の確保、買い物環境の向上が図られ、商店街の経営基盤の安定と活性化に寄与した。今後は、老朽化が進む街路灯の撤去を含め、商店街全体に対する支援のあり方を検討する。 |                              |

| 今後の実施方向性                                                                                                               | 一部見直して継続                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                                              | 中長期的な取組の視点                                                                      |
| 街路灯電灯料、共同施設設置事業に対して引き続き補助し、商店街の安全・安心な買い物環境を確保するとともに、商店街の経営基盤の安定を図っていく。なお、駐車場運営事業については、事業の見直しを図り、共同施設設置事業に対する支援を強化していく。 | 商店街における安全・安心なまちづくりのため事業費の一部を補助することで、市民生活を支える「地域コミュニティの核」としての役割を担う商店街の維持・活性化を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |    |  |     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|--|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                             | 拠点駅等周辺商業活性化事業費            |    |  | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成23年度 ～                  |    |  |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                | 市内商工業者等                   |    |  |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                               | —                         | 単位 |  |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                             | 藤沢市拠点駅等周辺商業活性化事業補助金交付要綱ほか |    |  |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                              |                           |    |  |     |       |
| <p>本市の主要な都市拠点として藤沢の顔・玄関口の性格を有する藤沢駅をはじめとする拠点駅周辺の商業振興を図るため、歴史的資源等の地域資源を活用したまちづくりや拠点駅周辺商店街の回遊性を向上させる取組を支援した。その結果、藤沢駅周辺の商業の活性化及び認知度が向上し回遊性が図られた。</p> <p>1. 市民参加型イベントとして開催する「藤沢宿・遊行の盆事業」に対し、事業費の一部を補助した。</p> <p>2. 旧東海道藤沢宿街なみ継承地区において、店舗を開業した事業者に対し、店舗賃借料の一部を補助した。</p> |                           |    |  |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                                  | 指標の内容         | 単位 | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----|--------|--------|--------|-----|----------|
| 成果                                                                                                                                  | 藤沢宿・遊行の盆集客数   | 人  | 32,400 | 32,000 | 36,000 | —   | %        |
| 指標                                                                                                                                  | (指標の補足)       |    |        |        |        |     |          |
| 成果                                                                                                                                  | 街なみ継承地区新規出店者数 | 者  | 0      | 2      | 0      | 1   | 0%       |
| 指標                                                                                                                                  | (指標の補足)       |    |        |        |        |     |          |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                                       |               |    |        |        |        |     |          |
| <p>藤沢宿・遊行の盆については、昨年に引き続いて多くの観客が訪れ、拠点駅周辺の商業振興と地域の活性化に寄与した。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。街なみ継承地区への新規出店はなかったが、補助金活用店舗について、イベントへの出展等PRに努めた。</p> |               |    |        |        |        |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 4,400,000 | 12,598,276 | 12,947,203 |            |
| 事業費(a)            | 4,400,000 | 6,038,000  | 5,888,000  |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 6,560,276  | 7,059,203  |            |
| 職員給与費             |           | 5,817,318  | 6,115,728  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 742,958    | 943,475    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 4,400,000 | 6,038,000  | 5,888,000  |            |
| 地方税(c)            | 4,400,000 | 6,038,000  | 5,888,000  |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 12,598,276 | 12,947,203 | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                        | 評価結果            |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                        | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                  | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                             | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                  | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                       |                 |
| <p>歴史的資源等の地域資源を活用したまちづくりや拠点駅周辺商店街の回遊性を向上させる取組に対し支援した結果、拠点駅周辺の商業振興と地域の活性化が図られた。</p> |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                                                                                             | 現状のまま継続                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                                                                                            | 中長期的な取組の視点                                                                                         |
| <p>藤沢宿・遊行の盆事業は、地域経済の活性化のみならず、本市固有の歴史や文化に触れることで、世代を超えたつながりや郷土愛を育む効果も見込まれ、まちづくりという観点からも大切な事業であることから、引き続き事業を実施する。また、街なみ継承地区については、店舗の集積を図ることで、魅力あるまちづくりの一助となるよう取り組む。</p> | <p>拠点駅周辺における更なる商業振興と地域の活性化を図るために、歴史的資源等の地域資源を活用したまちづくりや周辺商店街の回遊性を高め、魅力あるまちづくりの一助となるよう継続的に取り組む。</p> |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                   |                        |    |    |     |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----|----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                             | 藤沢ものづくりブランド応援事業費       |    |    | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                              | 令和元年度 ～                |    |    |     |       |
| 対象                                                                                                                                                | 藤沢商工会議所                |    |    |     |       |
| 対象数                                                                                                                                               | 1                      | 単位 | 団体 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                             | 藤沢ものづくりブランド応援事業補助金交付要綱 |    |    |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                              |                        |    |    |     |       |
| <p>藤沢商工会議所が実施する市内中小企業を対象とした展示会等の共同出展支援事業に要する経費の一部に対して補助を行った。その結果、市内中小企業の新製品、新技術等の販路拡大が図られた。</p> <p>1. 藤沢商工会議所の共同出展支援事業にかかる出展料、装飾費用、事務経費に対する補助</p> |                        |    |    |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                           | 指標の内容             | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                         | 出展事業者数<br>(指標の補足) | 者  | 16    | 12    | 7     | —   | %        |
| 成果指標                                                                         | 商談件数<br>(指標の補足)   | 件  | 39    | 15    | 16    | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                |                   |    |       |       |       |     |          |
| 補助対象を出展効果の高い展示会に厳選したことで、出展数は減少したものの、商談件数は増加に転じる結果となった。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。 |                   |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度     | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 行政費用【A】           | 2,544,000 | 6,409,089 | 5,598,798 |            |
| 事業費(a)            | 2,544,000 | 2,238,000 | 1,111,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 4,171,089 | 4,487,798 |            |
| 職員給与費             |           | 3,698,908 | 3,888,192 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 472,181   | 599,606   |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |           | 0         | 0         |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 2,544,000 | 2,238,000 | 1,111,000 |            |
| 地方税(c)            | 2,544,000 | 2,238,000 | 1,111,000 |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0         | 0         |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0         | 0         |            |
| その他(f)            | 0         | 0         | 0         |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 6,409,089 | 5,598,798 | 5,598,798  |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                               | 評価結果            |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                               | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                         | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                    | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                         | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                              |                 |
| 市内中小企業の新製品、新技術等の販路拡大や新規顧客開拓につなげる取組であり、本市の「ものづくりのまち」としてのブランド価値向上に一定の効果がある。 |                 |

| 今後の実施方向性                               | 現状のまま継続                            |
|----------------------------------------|------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                              | 中長期的な取組の視点                         |
| 出展効果の高い展示会に厳選し事業効果を検証しつつ、引き続き補助を行っていく。 | 市内中小企業のニーズを把握しながら、より効果的な支援を検討していく。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                |                                   |    |   |     |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----|---|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                          | 中小企業融資制度関係事業費                     |    |   | 所管課 | 産業労働課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                           | 昭和48年度 ～                          |    |   |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                             | 中小企業信用保険法に基づく中小企業者及び神奈川県信用保証協会    |    |   |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                            | 183                               | 単位 | 者 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                          | 藤沢市中小企業融資要綱、藤沢市中小企業信用保証料補助金交付要綱ほか |    |   |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                           |                                   |    |   |     |       |
| <p>市内中小企業の振興と経営の安定を図るため、中小企業融資制度の各種事業を実施した。その結果、市内中小企業の資金調達を円滑にし、経営の安定化や設備投資の促進が図られた。</p> <p>1. 預託先金融機関への貸付金<br/>2. 融資制度利用者等への信用保証料補助金及び利子補給<br/>3. パンフレット及び融資申込書の作成<br/>4. 中小企業融資制度に関する業務を（公財）湘南産業振興財団に委託</p> |                                   |    |   |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                                             | 指標の内容                                                 | 単位 | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度     | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                                                           | 新規貸付実績<br>(指標の補足) 4月1日から翌年3月31日までに新たに融資実行された新規貸付件数の推移 | 件  | 170       | 211       | 183       | 240 | 76.3%    |
| 成果指標                                                                                                                                           | 貸付残額<br>(指標の補足) 各年度末時点の貸付残額の推移                        | 千円 | 3,329,061 | 3,672,086 | 3,544,104 | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                                                  |                                                       |    |           |           |           |     |          |
| <p>ここ数年、国・民間金融機関等のコロナ禍で導入された融資の返済が本格化し、事業者が過度な借入を控え、既存借入金の返済や経営のスリム化を優先する動きが見られ、新規貸付が減ったと分析している。なお、貸付残額に対する目標値は、性質上積算が困難であるため、目標値を設定していない。</p> |                                                       |    |           |           |           |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度       | 令和6年度       | 令和7年度       | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 行政費用【A】           | 694,435,373 | 690,702,521 | 765,688,829 |            |
| 事業費(a)            | 694,435,373 | 684,142,245 | 755,918,789 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |             | 6,560,276   | 9,770,040   |            |
| 職員給与費             |             | 5,817,318   | 8,464,993   |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |             | 742,958     | 1,305,047   |            |
| 減価償却費・地方債償還金・利子   |             | 0           | 0           |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 694,435,373 | 684,142,245 | 755,918,789 |            |
| 地方税(c)            | 48,435,373  | 47,142,245  | 51,918,789  |            |
| 国県支出金(d)          | 0           | 0           | 0           |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0           | 0           | 0           |            |
| その他(f)            | 646,000,000 | 637,000,000 | 704,000,000 |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |             | 53,702,521  | 61,688,829  | 337,097    |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                  | 評価結果            |
|----------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                  | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                            | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                       | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                            | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載) |                 |
| <p>中小企業者の様々な資金需要に応える制度として機能している。</p>         |                 |

| 今後の実施方向性                                                              | 一部見直して継続                                  |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                             | 中長期的な取組の視点                                |
| 貸付実績を順調に伸ばしている創業支援資金とそれに伴う各種補助制度を通じて、市内で創業起業を目指す事業者を支援し、新たな産業の育成に努める。 | 変化する社会経済情勢により移り変わる資金需要に合わせた制度設計及び見直しを進める。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |    |   |     |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----|---|-----|-----|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 誘客宣伝事業費                    |    |   | 所管課 | 観光課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 平成12年度 ～                   |    |   |     |     |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 市民及び観光客                    |    |   |     |     |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21,490,864                 | 単位 | 人 |     |     |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 藤沢市観光振興事業補助金交付要綱、藤沢市観光振興計画 |    |   |     |     |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |    |   |     |     |
| <p>市内経済の活性化や持続可能な観光地づくりを図るため、ビッグデータを活用したターゲット分析や「藤沢市観光振興計画」に基づく戦略を計画的に実施した。その結果、本市における観光資源等を効果的に宣伝することができ、多くの観光客の誘客につながり、地域振興が図られた。</p> <p>1. 観光宣伝事業委託(外国人観光客誘致対策事業、旅行情報誌のブランド力を活用した観光PR事業、宝探し事業(エノシマトレジャー等)、観光プロモーション事業等)</p> <p>2. 海と山との市民交歓会事業委託</p> <p>3. 観光客実態・動態調査事業負担金</p> <p>4. 地域観光振興事業、新春藤沢・江の島歴史散歩事業、全日本ライフセービング選手権大会への補助</p> <p>5. その他事務経費</p> |                            |    |   |     |     |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                         | 指標の内容                                                     | 単位  | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度   | 目標値    | 令和7年度達成率 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----|---------|---------|---------|--------|----------|
| 活動指標                                                                                                       | 関連事業数<br>(指標の補足) 観光宣伝事業委託、海と山との市民交歓会事業委託等                 | 件   | 16      | 16      | 16      | —      | %        |
| 成果指標                                                                                                       | 年間観光消費額<br>(指標の補足) 年間観光客数にアンケートに基づく観光消費単価を乗じて算出(実績値は暦年単位) | 百万円 | 108,576 | 113,852 | 134,029 | 98,900 | 135.5%   |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                              |                                                           |     |         |         |         |        |          |
| 活動指標は指標の性質上目標値の設定が適当でないものとなるが、観光イベントや資源等について広く宣伝活動を行ったことにより、年間観光客数及び一人当たりの平均観光消費単価は目標を達成し、年間観光消費額の増加に寄与した。 |                                                           |     |         |         |         |        |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 75,380,160 | 76,992,945 | 81,838,171 |            |
| 事業費(a)            | 75,380,160 | 61,548,688 | 65,621,760 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 15,444,257 | 16,216,411 |            |
| 職員給与費             |            | 13,651,104 | 14,002,200 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 1,793,153  | 2,214,211  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 75,380,160 | 61,548,688 | 65,621,760 |            |
| 地方税(c)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 国県支出金(d)          | 6,611,000  | 5,726,000  | 3,472,000  |            |
| 使用料・手数料(e)        | 68,769,160 | 55,822,688 | 62,149,760 |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 15,444,257 | 16,216,411 | 1          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                         | 評価結果            |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                         | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                   | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                              | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                   | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                        |                 |
| 観光資源等について広く宣伝活動を行ったことにより、年間観光消費額の増加に寄与したことから、事業としての目的が達成できていると評価する。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                    | 現状のまま継続                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                   | 中長期的な取組の視点                                                                                                    |
| 観光プロモーション事業における観光キャラバン等は、観光協会等と連携しビッグデータを活用するなど候補地を慎重に選定しながら、実施手法も含めた効果検証や、より効率的な事業内容を検討する。 | 観光客の市域全体の回遊が図られるよう既存観光資源の魅力拡充や新たな観光資源の創出など、年間観光消費額の増加に寄与する核となる事業費であることを意識し、他自治体の施策も参考にしながら、社会情勢に応じた誘客事業を推進する。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |    |   |     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----|---|-----|-----|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                         | 湘南江の島フェスティバル事業費 |    |   | 所管課 | 観光課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                          | ～               |    |   |     |     |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                            | 市民及び観光客         |    |   |     |     |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21,490,864      | 単位 | 人 |     |     |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                         | 藤沢市観光振興計画       |    |   |     |     |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |    |   |     |     |
| <p>四季を通じた通年型観光地づくりを目指し、新たな観光資源の発掘、既存の観光資源の有効活用について、地元観光事業者等と連携した事業展開により、更なる観光誘客が図られた。特に、湘南藤沢活性化コンソーシアム事業では、「湘南の宝石」が「日本三大イルミネーション」に選ばれるなど、観光振興に寄与した。</p> <p>1. 龍の口竹灯籠事業負担金<br/>2. ふじさわ江の島花火大会事業負担金<br/>3. 湘南藤沢活性化コンソーシアム事業負担金<br/>4. 湘南江の島春まつり事業負担金<br/>5. ふじさわ将棋頂上決戦事業負担金</p> |                 |    |   |     |     |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                   | 指標の内容    | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                 | イベント数    | 事業 | 8     | 8     | 8     | —   | %        |
|                                                                                                      | (指標の補足)  |    |       |       |       |     |          |
| 成果指標                                                                                                 | イベント来場者数 | 千人 | 600   | 573   | 640   | —   | %        |
|                                                                                                      | (指標の補足)  |    |       |       |       |     |          |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                        |          |    |       |       |       |     |          |
| 活動指標及び成果指標は指標の性質上目標値の設定が適当でないものとなるが、四季を通じた通年型観光地づくりを目指して地元観光事業者等へ負担金を支出し、各事業へ参画したことによりイベント来場者数が増加した。 |          |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 14,909,000 | 26,359,918 | 26,937,393 |            |
| 事業費(a)            | 14,909,000 | 17,096,000 | 17,096,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 9,263,918  | 9,841,393  |            |
| 職員給与費             |            | 8,188,305  | 8,498,704  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 1,075,613  | 1,342,689  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 14,909,000 | 17,096,000 | 17,096,000 |            |
| 地方税(c)            | 14,909,000 | 0          | 0          |            |
| 国県支出金(d)          | 0          | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 17,096,000 | 17,096,000 |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 9,263,918  | 9,841,393  | —          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                             | 評価結果            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                             | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                       | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                  | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                       | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                            |                 |
| 地元観光事業者等と連携し、四季を通じた通年型観光地づくりを目指した取組が行われ、多くのイベント来場者数の誘致につながったことから、事業としての目的が達成できていると評価する。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                                                                            | 現状のまま継続                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                                                                           | 中長期的な取組の視点                                                               |
| 四季を通じた通年型観光地づくりを目指し、各イベントの昇華はもとより、新たな観光資源の発掘、既存観光資源の有効活用について、地域団体や観光事業者等と連携し、更なる観光誘客を図る。なお、ふじさわ江の島花火大会事業負担金については、本市が負担すべき領域を整理し、負担金の縮減に向け関係団体と協議する。 | 通年型観光に加えて、滞在型観光を推進できるよう新たな観光魅力を創出する取組につなげるため、地域団体や観光事業者等と連携し、更なる観光誘客を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                      |                              |    |   |     |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----|---|-----|-----|
| 事務事業名                                                                                                                                                                | 湘南藤沢フィルム・コミッション事業費           |    |   | 所管課 | 観光課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                 | 平成14年度 ～                     |    |   |     |     |
| 対象                                                                                                                                                                   | 市民及び観光客、映画・ドラマ制作などのメディア関係者ほか |    |   |     |     |
| 対象数                                                                                                                                                                  | 21,490,864                   | 単位 | 人 |     |     |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                | 藤沢市観光振興計画                    |    |   |     |     |
| 事業概要                                                                                                                                                                 |                              |    |   |     |     |
| 湘南藤沢フィルム・コミッション事務局である公益社団法人藤沢市観光協会を通じ、本市を舞台とする国内外の映画・ドラマ・CM等のロケーション撮影や映像作品の誘致及び市内全域における撮影環境の調整を行い、メディアを通じて観光地藤沢としての情報を発信した。また、デジタルスタンプラリーや市民向けフォーラムを開催し、経済の活性化に寄与した。 |                              |    |   |     |     |
| 湘南藤沢フィルム・コミッション事業への負担金                                                                                                                                               |                              |    |   |     |     |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                       | 指標の内容                                           | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                                     | 支援作品実績件数                                        | 件  | 130   | 110   | 99    | —   | %        |
|                                                                                                                          | (指標の補足) 湘南藤沢フィルム・コミッションが支援を実施し、放送・作品化された件数      |    |       |       |       |     |          |
| 成果指標                                                                                                                     | 間接的経済効果                                         | 億円 | 69    | 90    | 74    | —   | %        |
|                                                                                                                          | (指標の補足) 支援作品のメディア等への露出による観光PR・観光客増加・経済産業振興等の影響額 |    |       |       |       |     |          |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                            |                                                 |    |       |       |       |     |          |
| 活動指標及び成果指標は指標の性質上目標値の設定が適当でないものとなるが、市内全域における撮影支援のための情報提供を積極的に行ったが、メディア関係者からの撮影に関する依頼数が減少したことから、支援作品実績件数及び間接的経済効果はやや減少した。 |                                                 |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 27,654,807 | 30,974,222 | 32,179,925 |            |
| 事業費(a)            | 27,654,807 | 24,793,882 | 25,386,609 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 6,180,340  | 6,793,316  |            |
| 職員給与費             |            | 5,462,799  | 5,868,686  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 717,541    | 924,630    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 27,654,807 | 24,793,882 | 25,386,609 |            |
| 地方税(c)            | 27,498,807 | 24,517,882 | 25,067,609 |            |
| 国県支出金(d)          | 156,000    | 276,000    | 319,000    |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 30,698,222 | 31,860,925 | 1          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                                                                          | 評価結果            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                                                                          | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                                                                    | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                                                               | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                                                                    | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                                                                         |                 |
| 市内全域における撮影支援のための情報提供を積極的に行ったが、メディア関係者からの撮影に関する依頼数が減少したことから、支援作品実績件数及び間接的経済効果はやや減少した。しかしながら、市内経済の活性化に寄与できたことから、事業としての目的が達成できていると評価する。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                                                              | 現状のまま継続                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                                                             | 中長期的な取組の視点                                                                                                                          |
| アニメ・実写に関わらずロケ地マップを定期的に刷新し、聖地巡礼などファンツーリズムのトレンドやニーズに適切に対応できるよう取り組む。また、公有地や公共施設等での撮影については、引き続き支援体制を継続すると共に、円滑に事業推進できるよう庁内連携を強化できるよう検討する。 | 支援実績を重ねることにより各制作会社とのつながりを構築し、市内全域にロケ地を誘致することで、観光誘客促進を図る。また、神奈川ロケーションサポートデスクを活用するなど、県内他市町のフィルムコミッションとも広域連携することにより、プロモーション活動の強化を検討する。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                   |                              |    |   |     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----|---|-----|-----|
| 事務事業名                                                                                                             | 海水浴場対策費                      |    |   | 所管課 | 観光課 |
| 事業期間                                                                                                              | 昭和34年度       ～               |    |   |     |     |
| 対象                                                                                                                | 市民及び海水浴客数                    |    |   |     |     |
| 対象数                                                                                                               | 1,783,782                    | 単位 | 人 |     |     |
| 根拠法令等                                                                                                             | 藤沢市海水浴場対策事業補助金交付要綱、藤沢市観光振興計画 |    |   |     |     |
| 事業概要                                                                                                              |                              |    |   |     |     |
| 誰もが快適に安全で安心して利用できる海水浴場を維持するため、各海水浴場組合へ救護警備費用の一部を補助するとともに、藤沢市夏期海岸対策協議会が行う危険防止施設設置等の事業に対する費用の補助等により、海水浴客の安全確保等を図った。 |                              |    |   |     |     |
| 1. 藤沢市夏期海岸対策協議会補助金<br>2. 海水浴場救護警備補助金<br>3. 夏期海岸屑籠ごみ清掃の実施                                                          |                              |    |   |     |     |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                                                | 指標の内容     |                                 | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                                                              | 支援海水浴場組合数 |                                 | 団体 | 3     | 3     | 3     | —   | %        |
|                                                                                                                                                   | (指標の補足)   | 本市海水浴場設置者である3海水浴場組合             |    |       |       |       |     |          |
| 成果指標                                                                                                                                              | 海水浴客数     |                                 | 千人 | 1,387 | 1,499 | 1,783 | —   | %        |
|                                                                                                                                                   | (指標の補足)   | 海水浴場開設期間(7月～8月)における市内海水浴場への来場者数 |    |       |       |       |     |          |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                                                     |           |                                 |    |       |       |       |     |          |
| 活動指標及び成果指標は指標の性質上目標値の設定が適当でないものとなるが、本市海水浴場設置者である3海水浴場組合(江の島海水浴場営業組合、江の島海水浴場協同組合、辻堂海水浴場協同組合)等関連事業者との連携で、安全安心な海水浴場運営や効果的な誘客宣伝を実施したことにより、海水浴客数が増加した。 |           |                                 |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 40,706,000 | 76,518,279 | 82,355,141 |            |
| 事業費(a)            | 40,706,000 | 64,157,600 | 69,047,374 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 12,360,679 | 13,307,767 |            |
| 職員給与費             |            | 10,925,597 | 11,493,912 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 1,435,082  | 1,813,855  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 40,706,000 | 64,157,600 | 69,047,374 |            |
| 地方税(c)            | 39,833,000 | 9,473,616  | 0          |            |
| 国県支出金(d)          | 873,000    | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 54,683,984 | 69,047,374 |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 21,834,295 | 13,307,767 | 7          |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                                                                             | 評価結果            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                                                                             | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                                                                       | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                                                                  | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                                                                       | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                                                                            |                 |
| 本市海水浴場設置者である3海水浴場組合(江の島海水浴場営業組合、江の島海水浴場協同組合、辻堂海水浴場協同組合)等関連事業者との連携で、安全安心な海水浴場運営や効果的な誘客宣伝を実施したことにより、海水浴客数が増加したことから、事業としての目的が達成できていると評価する。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                   | 現状のまま継続                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                  | 中長期的な取組の視点                                                                                                |
| 開設者である海水浴場組合と連携し、海水浴場の賑わい創出と安全性確保の両立を図り、より魅力的な海水浴場運営を推進する。 | 海水浴場組合や海浜事業者との連携はもとより、海水浴場を開設している他市との連携を図ることにより、海水浴場の新たな楽しみ方を模索するなど付加価値向上に努めるとともに、海岸利用のより良いあり方について検討していく。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                |                                                          |    |       |     |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----|-------|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                          | 農業者等原油価格・物価高騰対応助成費                                       |    |       | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                           | 令和4年度                      ～                      令和11年度 |    |       |     |       |
| 対象                                                                                                                                             | 藤沢市畜産会に加入する畜産農家                                          |    |       |     |       |
| 対象数                                                                                                                                            | 17                                                       | 単位 | 戸(団体) |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                          | 畜産経営体質強化支援事業交付金交付要綱                                      |    |       |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                           |                                                          |    |       |     |       |
| <p>配合飼料等の価格高騰による生産コストの負担軽減を図るため、藤沢市畜産会に加入する畜産農家の飼料購入に係る経費の負担増に対して支援した。その結果、畜産経営の安定化が図られた。</p> <p>1. 畜産経営体質強化支援事業  交付農家:14戸(対象農家のうち3戸は申請辞退)</p> |                                                          |    |       |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                         | 指標の内容           | 単位 | 令和5年度       | 令和6年度      | 令和7年度      | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----|-------------|------------|------------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                       | 畜産経営体質強化支援事業執行額 | 円  | 173,498,000 | 29,089,000 | 41,605,000 | —   | %        |
| 成果指標                                                                                       | 畜産農家数           | 戸  | 17          | 17         | 17         | 17  | 100%     |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                              |                 |    |             |            |            |     |          |
| <p>本事業の実施により飼料価格高騰による生産コストの負担軽減が図られ、市内畜産農家の営農継続の一助となった。なお活動指標については、事業の性質上、目標値の設定ができない。</p> |                 |    |             |            |            |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度       | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 177,479,000 | 42,191,288 | 48,258,883 |            |
| 事業費(a)            | 177,479,000 | 29,830,609 | 41,605,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |             | 12,360,679 | 6,653,883  |            |
| 職員給与費             |             | 10,925,597 | 5,746,956  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |             | 1,435,082  | 906,927    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |             | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 177,479,000 | 29,830,609 | 41,605,000 |            |
| 地方税(c)            | 0           | 0          | 0          |            |
| 国県支出金(d)          | 177,479,000 | 29,830,609 | 41,605,000 |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0           | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0           | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |             | 12,360,679 | 6,653,883  | 391,405    |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                       | 評価結果            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                       | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                 | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                            | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                 | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                      |                 |
| <p>畜産経営体質強化支援事業については、輸入飼料依存から脱却するための取組を継続しながら、畜産経営の安定化を図るために飼料高騰支援を継続することとする。</p> |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                                                                                                          | 縮小して継続                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <p>短期的な取組の視点</p> <p>段階的に交付率を引き下げ、最終的には外国産依存から脱却する取組に対する支援へと移行する計画としていたが、都市部の小規模な畜産農家の自助努力では、解決困難な状況が続いていることから、令和9年度以降も外国産依存から脱却するための取組を継続しながら、畜産経営の安定化を図るために飼料高騰支援を継続することとする。</p> | <p>中長期的な取組の視点</p> <p>令和11年度をもって、事業完了予定。</p> |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                          |                                                                     |    |   |     |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----|---|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                    | 地産地消推進事業費                                                           |    |   | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                     | 平成22年度 ～                                                            |    |   |     |       |
| 対象                                                                                                                       | 市民、市内農水産物等を生産する者、市内で農水産物等を消費する者、市内で食品の製造、加工、流通若しくは販売又は飲食の提供を業として行う者 |    |   |     |       |
| 対象数                                                                                                                      | 443,488                                                             | 単位 | 人 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                    | 藤沢市地産地消の推進に関する条例                                                    |    |   |     |       |
| 事業概要                                                                                                                     |                                                                     |    |   |     |       |
| 市内農水産業の持続的な発展及び健康で豊かな市民生活の実現を図るため、藤沢産農水産物等の情報発信及びPR、藤沢産利用推進店の認定など、地産地消の推進を図った。その結果、藤沢産農水産物に関する市民等の関心を促し、地産地消への理解促進が図られた。 |                                                                     |    |   |     |       |
| 1. 地産地消推進計画の実施管理等<br>2. 地産地消講座の開催<br>3. 「おいしい藤沢産」情報発信事業<br>4. 藤沢市地産地消推進事業実行委員会への負担金<br>5. 地産地消のPR<br>6. その他事務経費          |                                                                     |    |   |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                       | 指標の内容                   | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値  | 令和7年度達成率 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----|-------|-------|-------|------|----------|
| 活動指標                                                                                                                     | 収穫体験講座の開催回数<br>(指標の補足)  | 回  | 8     | 8     | 9     | 9    | 100%     |
| 成果指標                                                                                                                     | 藤沢産ロゴマークの認知度<br>(指標の補足) | %  | 43.7  | 43.7  | 43.5  | 47.3 | 92%      |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                            |                         |    |       |       |       |      |          |
| 直売所やスーパーマーケットの地場野菜コーナーで販売を行う生産者に対し、藤沢産ロゴマークシールを配布し、母数(市民)が増加する中、藤沢産ロゴマークの認知を維持した。また、収穫体験講座の開催を継続し、農業体験を通じて地産地消の理解促進を図った。 |                         |    |       |       |       |      |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 4,039,542 | 22,809,247 | 30,045,337 |            |
| 事業費(a)            | 4,039,542 | 3,040,069  | 3,290,371  |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 19,769,178 | 26,754,966 |            |
| 職員給与費             |           | 17,473,884 | 23,109,554 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 2,295,294  | 3,645,412  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 4,039,542 | 3,040,069  | 3,290,371  |            |
| 地方税(c)            | 4,039,542 | 3,040,069  | 3,290,371  |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 22,809,247 | 30,045,337 | 68         |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                                                                                                                                                                       | 評価結果                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                                                                                                                                                                       | 高(必要性が高く、最適である)              |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                                                                                                                                                                 | 高(公平性が高く、最適である)              |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                                                                                                                                                            | 中(有効性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                                                                                                                                                                 | 中(効率性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                                                                                                                                                                      |                              |
| 先進的に議員提案で地産地消に関する条例を制定しており、公共が担う必要性が高い。地産地消は生産者と消費者を結び付ける取組であり、市が実施する必要性が高い。地産地消に取り組むことで、食料供給のほか食育、環境保全、防災、地域活性化等の効果に波及することから、全市民が利益を享受することができる。有効性及び効率性については、令和8年度に第5期地産地消推進計画の最終年度を迎えるため、藤沢市地産地消推進協議会やパブリックコメントを通じ、最適化検討の余地がある。 |                              |

| 今後の実施方向性                                                                      | 一部見直して継続                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                     | 中長期的な取組の視点                                                                               |
| 付加価値向上を図るため、藤沢ブランドの創出に取り組む。学校・保育園給食への藤沢産農水産物の供給を強化する。地産地消の普及啓発・食育施策との連携を強化する。 | 担い手不足の深刻化、水産資源の枯渇、市街化の進行、気温上昇による農産物や畜産への悪影響、農業基盤の老朽化などの一次産業をとりまく課題を解決する手段として、地産地消の推進を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                        |                               |    |     |     |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----|-----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                  | 水田保全事業費                       |    |     | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                   | 平成23年度       ～                |    |     |     |       |
| 対象                                                                                                                                                     | 市内在住で市内の水田を耕作する有機農業者及びエコファーマー |    |     |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                    | 161                           | 単位 | 経営体 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                  | 藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱          |    |     |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                   |                               |    |     |     |       |
| 環境に配慮した減農薬等による水稻栽培に取り組む水田耕作者を対象として、水田の持つ生物多様性の確保や、水源のかん養、治水などの多様な機能の保全・拡大を図るため、水稻栽培面積に応じた奨励金を交付した。また、水田保全に必要な農業用機械等の導入費用の補助を行った。その結果、水田及び自然環境の保全が図られた。 |                               |    |     |     |       |
| 1. 水田保全事業奨励金                                                                                                                                           |                               |    |     |     |       |
| 2. 農業用機械等導入支援事業                                                                                                                                        |                               |    |     |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                  | 指標の内容              | 単位 | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度   | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|---------|---------|---------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                | 補助対象面積<br>(指標の補足)  | m  | 560,711 | 552,969 | 575,529 | —   | %        |
| 成果指標                                                                                | 耕地面積(田)<br>(指標の補足) | ha | 129     | 128     | 128     | 128 | 100%     |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                       |                    |    |         |         |         |     |          |
| 事業を実施することによって水田を保全し、多様な機能を持つ水田を次世代に引き継ぎ、自然環境の保全に繋げた。なお活動指標については、事業の性質上、目標値の設定ができない。 |                    |    |         |         |         |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 26,122,000 | 33,256,340 | 35,502,883 |            |
| 事業費(a)            | 26,122,000 | 27,076,000 | 28,849,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 6,180,340  | 6,653,883  |            |
| 職員給与費             |            | 5,462,799  | 5,746,956  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 717,541    | 906,927    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 26,122,000 | 27,076,000 | 28,849,000 |            |
| 地方税(c)            | 1,500,000  | 2,241,000  | 1,274,000  |            |
| 国県支出金(d)          | 0          | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 24,622,000 | 24,835,000 | 27,575,000 |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 8,421,340  | 7,927,883  | 49,242     |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                  | 評価結果            |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                  | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                            | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                       | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                            | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                 |                 |
| 事業を実施することによって水田を保全し、多様な機能を持つ水田を次世代に引き継ぎ、自然環境の保全に繋げることができたため。 |                 |

| 今後の実施方向性                                     | 現状のまま継続                                                            |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                    | 中長期的な取組の視点                                                         |
| 事業を引き続き行うことによって、水田の保全を行うとともに、交付対象者への支援を継続する。 | 事業を引き続き行うことによって、高齢化などの理由によって耕作者が減少していく水田の保全を行うとともに、交付対象者への支援を継続する。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                      |    |   |     |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----|---|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 担い手育成支援事業費                           |    |   | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 昭和44年度 ～                             |    |   |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 農業後継者及び新たな担い手や市民ボランティア               |    |   |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 443,488                              | 単位 | 人 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱、藤沢市経営開始資金交付要綱ほか |    |   |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                      |    |   |     |       |
| <p>次世代の農業の担い手確保及び育成を目的に、市内農業の新たな担い手や農業後継者、優れた経営感覚を有する経営体、福祉施設と連携する農業者に対する支援を行った。その結果、農業者の育成や、市民の農業への理解促進が図られた。</p> <p>1. 新規就農者に対する支援<br/>(1)農業次世代人材投資資金(2)経営開始資金及び経営開始支援資金(3)初期投資促進事業補助金<br/>2. 農業研修受入支援事業<br/>3. 農業後継者支援事業<br/>(1)乗用草刈機の導入(2)高所作業車の導入<br/>4. 農福連携促進事業<br/>5. 技術習得支援事業<br/>6. 景観形成事業</p> |                                      |    |   |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                  | 指標の内容                  | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                | 各事業補助件数<br>(指標の補足)     | 件  | 34    | 39    | 34    | 34  | 100%     |
| 成果指標                                                                                                | 農外からの新規参入者数<br>(指標の補足) | 人  | 9     | 8     | 4     | 5   | 80%      |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                       |                        |    |       |       |       |     |          |
| 将来の担い手となる新規就農者、農業後継者に対する補助や福祉施設と連携する農業者に対する補助を行うことにより、農業を支える人材の確保や支援が図られたが、新規就農者の減により成果指標は達成できなかった。 |                        |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 22,516,063 | 48,413,864 | 47,314,974 |            |
| 事業費(a)            | 22,516,063 | 29,872,844 | 20,560,008 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 18,541,020 | 26,754,966 |            |
| 職員給与費             |            | 16,388,396 | 23,109,554 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 2,152,624  | 3,645,412  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 22,516,063 | 29,872,844 | 20,560,008 |            |
| 地方税(c)            | 3,613,462  | 3,963,874  | 4,564,008  |            |
| 国県支出金(d)          | 18,902,601 | 25,908,970 | 15,996,000 |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 22,504,894 | 31,318,974 | 71         |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                       | 評価結果                         |
|---------------------------------------------------|------------------------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                       | 高(必要性が高く、最適である)              |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                 | 高(公平性が高く、最適である)              |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                            | 中(有効性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                 | 中(効率性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)      |                              |
| 農業を取り巻く環境の変化や農業者のニーズに対応しながら、必要に応じて事業の見直しを行う必要がある。 |                              |

| 今後の実施方向性                                                       | 一部見直して継続                                                       |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                      | 中長期的な取組の視点                                                     |
| 販売農家の減少と農業者の高齢化が進行していることから、本市農業の維持発展のため、次世代を担う農業者の育成・確保が必要となる。 | 販売農家の減少と農業者の高齢化が進行していることから、本市農業の維持発展のため、次世代を担う農業者の育成・確保が必要となる。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                      |                      |    |   |     |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----|---|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                | 産地競争力強化事業費           |    |   | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                 | 平成19年度 ～             |    |   |     |       |
| 対象                                                                                                                   | 産地競争力の強化を図る市内生産農家    |    |   |     |       |
| 対象数                                                                                                                  | 425                  | 単位 | 戸 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                | 藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱 |    |   |     |       |
| 事業概要                                                                                                                 |                      |    |   |     |       |
| 産地競争力の強化と魅力ある市内産の農産物を消費者に届けるため、生産工程の省力化や農産物の安定生産・供給を図る機械等の導入に対して支援を行った。その結果、生産の安定化及び作業効率が改善され、産地競争力の強化と地産地消の推進が図られた。 |                      |    |   |     |       |
| 1. バッテリー式背負（及びキャリー式）動噴導入事業                                                                                           |                      |    |   |     |       |
| 2. コーティングワイヤー導入事業                                                                                                    |                      |    |   |     |       |
| 3. 露地野菜の新規作用性薬剤導入事業                                                                                                  |                      |    |   |     |       |
| 4. LED防蛾灯導入事業                                                                                                        |                      |    |   |     |       |
| 5. 細霧冷房扇風機導入事業                                                                                                       |                      |    |   |     |       |
| 6. 枝豆脱莢機導入事業                                                                                                         |                      |    |   |     |       |
| 7. ビニールハウスフィルム張り替え補助事業                                                                                               |                      |    |   |     |       |
| 8. 産地生産基盤パワーアップ事業                                                                                                    |                      |    |   |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                       | 指標の内容             | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                     | 補助対象戸数<br>(指標の補足) | 戸  | 47    | 26    | 104   | 104 | 100%     |
| 成果指標                                                                     | 認定農業者数<br>(指標の補足) | 人  | 104   | 96    | 96    | 127 | 75.6%    |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載            |                   |    |       |       |       |     |          |
| <p>本事業の実施により、補助を必要とする農業者に対し、生産の安定化及び生産効率が改善され、産地競争力の強化と地産地消の推進が図られた。</p> |                   |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 3,820,000 | 18,758,679 | 63,757,200 |            |
| 事業費(a)            | 3,820,000 | 6,398,000  | 50,310,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 12,360,679 | 13,447,200 |            |
| 職員給与費             |           | 10,925,597 | 11,615,642 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 1,435,082  | 1,831,558  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 3,820,000 | 6,398,000  | 50,310,000 |            |
| 地方税(c)            | 2,849,000 | 6,398,000  | 26,078,000 |            |
| 国県支出金(d)          | 971,000   | 0          | 24,232,000 |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 18,758,679 | 39,525,200 | 93,000     |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                                                                        | 評価結果                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                                                                        | 高(必要性が高く、最適である)              |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                                                                  | 高(公平性が高く、最適である)              |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                                                             | 中(有効性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                                                                  | 高(効率性が高く、最適である)              |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                                                                       |                              |
| <p>補助事業を実施することで、収穫量の増加、品質向上、労力軽減等の効果が期待されるが、天候不順等で左右されるため、成果の判断が難しい面もある。今まで導入していない新たな機械や設備の導入等、将来を見据えて産地競争力の強化に繋がる補助事業としていきたい。</p> |                              |

|                             |                                   |
|-----------------------------|-----------------------------------|
| 今後の実施方向性                    | 一部見直して継続                          |
| 短期的な取組の視点                   | 中長期的な取組の視点                        |
| 作業効率の改善を図ることで、生産規模拡大が可能になる。 | 安定的な生産と収穫量の増加に繋がり、産地競争力の強化が可能になる。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |    |    |     |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                               | 野菜生産出荷対策事業費               |    |    | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                | 平成14年度 ～                  |    |    |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                  | ①市内農協共販農家②市内湘南野菜出荷推進協議会会員 |    |    |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                         | 単位 | 団体 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                               | 藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱      |    |    |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                |                           |    |    |     |       |
| <p>市内野菜のPRを行うとともに、農協共販や市場出荷による市内野菜の安定生産と安定出荷を図るため、市内の農協共販野菜及び市場出荷野菜の生産者を対象に、ダンボール箱やテープ等出荷資材の購入に要する費用の一部を補助した。その結果、市内野菜のPR及び生産・出荷の安定化が図られた。</p> <p>1. 農協共販出荷用ダンボール購入費補助<br/>2. 農協共販出荷用その他資材購入費補助<br/>3. 市内市場向けダンボール購入費補助<br/>4. 市内市場向けその他資材購入費補助</p> |                           |    |    |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                       | 指標の内容                             | 単位 | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度     | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|-----|----------|
| 活動指標                                                                     | ダンボール及び出荷用資材数量<br>(指標の補足)         | 個  | 1,344,220 | 1,170,904 | 1,126,537 | —   | %        |
| 成果指標                                                                     | 野菜出荷数量(農協共販及び市場取り扱い数量)<br>(指標の補足) | t  | 6,863     | 6,830     | 5,792     | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載            |                                   |    |           |           |           |     |          |
| 「湘南野菜」のPR及び安定生産・安定出荷が図られた。また、市内市場への出荷対策・生産振興が図られた。なお、事業の性質上、目標値の設定ができない。 |                                   |    |           |           |           |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 12,090,000 | 12,212,343 | 12,859,663 |            |
| 事業費(a)            | 12,090,000 | 10,971,000 | 11,501,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 1,241,343  | 1,358,663  |            |
| 職員給与費             |            | 1,097,275  | 1,173,737  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 144,068    | 184,926    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 12,090,000 | 10,971,000 | 11,501,000 |            |
| 地方税(c)            | 12,090,000 | 10,971,000 | 11,501,000 |            |
| 国県支出金(d)          | 0          | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 12,212,343 | 12,859,663 | 6,429,832  |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                    | 評価結果                         |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                    | 高(必要性が高く、最適である)              |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                              | 高(公平性が高く、最適である)              |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                         | 中(有効性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                              | 中(効率性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                   |                              |
| 高騰が続く生産資材の購入に係る負担を軽減することができた。一方で、より生産性の向上に資する取組となるよう検討する必要がある。 |                              |

| 今後の実施方向性                                      | 他事業と統合して継続                  |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|
| 短期的な取組の視点                                     | 中長期的な取組の視点                  |
| 市内野菜のPR及び生産・出荷の安定化を図るため、段ボール等の購入費に対する支援を継続する。 | 補助に対する需要の動向を確認し、必要性を検討していく。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                             |                                     |    |    |     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                       | 湘南野菜生産育成事業費                         |    |    | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                        | 平成24年度 ～                            |    |    |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                          | 市内市場へレンタルコンテナで出荷した市内生産者、湘南野菜出荷推進協議会 |    |    |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                         | 2                                   | 単位 | 団体 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                       | 藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱                |    |    |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                        |                                     |    |    |     |       |
| <p>湘南藤沢地方卸売市場への市内野菜の出荷を推進するため、市場へレンタルコンテナで出荷する市内生産者のコンテナ利用料、及び市場出荷生産者で組織される団体に対する活動費を補助した。その結果、生産者の負担が軽減され、市場出荷量の維持及び地産地消の推進が図られた。</p> <p>1. 市内市場出荷用レンタルコンテナ使用経費への補助<br/>2. 湘南野菜出荷推進協議会の行う地産地消推進事業費への補助</p> |                                     |    |    |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                                 | 指標の内容         | 単位 | 令和5年度  | 令和6年度   | 令和7年度   | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----|--------|---------|---------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                                               | レンタルコンテナ使用出荷数 | 個  | 73,909 | 108,381 | 103,901 | —   | %        |
|                                                                                                                                    | (指標の補足)       |    |        |         |         | —   | %        |
|                                                                                                                                    | (指標の補足)       |    |        |         |         | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                                                      |               |    |        |         |         |     |          |
| 市場へレンタルコンテナで出荷する市内生産者のコンテナ利用料、及び市場出荷生産者で組織される団体に対する活動費を補助したことで、生産者の負担が軽減され、市場出荷量の維持及び地産地消の推進が図られた。なお、事業の性質上、活動指標の目標値及び成果指標は設定できない。 |               |    |        |         |         |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度     | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 行政費用【A】           | 3,754,000 | 4,995,343 | 5,112,663 |            |
| 事業費(a)            | 3,754,000 | 3,754,000 | 3,754,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 1,241,343 | 1,358,663 |            |
| 職員給与費             |           | 1,097,275 | 1,173,737 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 144,068   | 184,926   |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |           | 0         | 0         |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 3,754,000 | 3,754,000 | 3,754,000 |            |
| 地方税(c)            | 3,754,000 | 3,754,000 | 3,754,000 |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0         | 0         |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0         | 0         |            |
| その他(f)            | 0         | 0         | 0         |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 4,995,343 | 5,112,663 | 2,556,332  |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                      | 評価結果                         |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                      | 高(必要性が高く、最適である)              |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                | 高(公平性が高く、最適である)              |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                           | 中(有効性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                | 中(効率性をより高めるため、最適化を検討する余地がある) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                     |                              |
| 環境への配慮から需要が増大しているレンタルコンテナの利用料にかかる負担を軽減することができた。一方で、より生産性の向上に資する取組となるよう検討する必要がある。 |                              |

| 今後の実施方向性          | 他事業と統合して継続                  |
|-------------------|-----------------------------|
| 短期的な取組の視点         | 中長期的な取組の視点                  |
| 年度ごとに補助の必要性を検討する。 | 補助に対する需要の動向を確認し、必要性を検討していく。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |    |   |     |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----|---|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 畜産振興対策事業費                       |    |   | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 昭和40年度 ～                        |    |   |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 市内畜産会に加入する畜産農家                  |    |   |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 17                              | 単位 | 戸 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱、家畜伝染病予防法ほか |    |   |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |    |   |     |       |
| <p>家畜の防疫対策及び衛生環境の維持向上、家畜の資質改良、後継乳牛の確保のため、畜産農家を対象に、家畜伝染病予防の検査や投薬、注射の実施及び病害虫防除資材の購入、繁殖性・品質に優れた家畜の育成や導入及び後継となる乳牛の交配・生産に対して補助を行った。その結果、家畜防疫及び周辺環境の維持向上、畜産物の品質安定及び後継乳牛の確保が図られた。</p> <p>1. 家畜の伝染病予防の検査や投薬、注射の実施及び病害虫防除資材の購入等への補助<br/>(1)家畜伝染病予防注射等推進事業:対象9戸<br/>(2)家畜衛生対策事業:対象11戸<br/>2. 繁殖性に優れた家畜の育成や導入等への補助<br/>(1)肉豚資質改良事業:対象5戸<br/>(2)乳牛資質改良事業:対象2戸<br/>3. 後継となる乳牛生産への補助<br/>(1)後継乳牛生産支援事業:対象4戸</p> |                                 |    |   |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                        | 指標の内容                   | 単位 | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----|--------|--------|--------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                                      | 各補助対象事業合計実績数<br>(指標の補足) | 件  | 43,251 | 44,276 | 38,274 | —   | %        |
| 成果指標                                                                                                      | 畜産農家戸数<br>(指標の補足)       | 戸  | 17     | 17     | 17     | 17  | 100%     |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                             |                         |    |        |        |        |     |          |
| <p>殺処分等の対応が必要となるため、発生させないことが重要である家畜の伝染病予防に寄与した。また、悪臭等、周辺環境へ及ぼす影響を低減した。なお活動指標については、事業の性質上、目標値の設定ができない。</p> |                         |    |        |        |        |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 8,907,392 | 10,502,553 | 11,134,358 |            |
| 事業費(a)            | 8,907,392 | 8,033,054  | 8,417,032  |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 2,469,499  | 2,717,326  |            |
| 職員給与費             |           | 2,182,762  | 2,347,474  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 286,737    | 369,852    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 8,907,392 | 8,033,054  | 8,417,032  |            |
| 地方税(c)            | 8,907,392 | 8,033,054  | 8,417,032  |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 0          |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 10,502,553 | 11,134,358 | 654,962    |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                                                                                                                  | 評価結果            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                                                                                                                  | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                                                                                                            | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                                                                                                       | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                                                                                                            | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                                                                                                                 |                 |
| <p>環境に配慮、調和した生産体制づくりが推進され、畜産経営の安定化が図られた。本市のように畜舎と市街地が隣接している、都市型畜産を持続可能なものとするためには、衛生対策を確実に実施し、周辺環境へ及ぼす影響を最小限に抑える必要がある。また、全国的には鳥インフルエンザや豚熱の発生が続いており、家畜伝染病を発生させないことの重要性が高い。</p> |                 |

|                                    |                             |
|------------------------------------|-----------------------------|
| 今後の実施方向性                           | 一部見直して継続                    |
| 短期的な取組の視点                          | 中長期的な取組の視点                  |
| 畜産農家のニーズに合った補助事業となるよう、事業の一部見直しを行う。 | 畜産農家戸数の推移に応じて、事業の規模縮小を検討する。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                               |    |   |     |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----|---|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                            | 畜産経営環境整備事業費                                   |    |   | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                             | 平成21年度 ～                                      |    |   |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                               | 市内畜産農家                                        |    |   |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                              | 17                                            | 単位 | 戸 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                            | 藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱、藤沢市畜産会畜産緊急支援事業に関する事務取扱要領 |    |   |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |    |   |     |       |
| <p>畜産経営における生産性や周辺環境衛生の維持向上を図るため、市内畜産農家が行う畜舎及び家畜排せつ物処理設備等の更新、整備に対する支援を行った。その結果、畜産農家の飼養環境、生産性及び周辺環境衛生の維持向上が図られた。</p> <p>1. 臭気調査<br/>対象地点:遠藤1,277付近ほか3地点</p> <p>2. 畜産緊急支援基金負担金<br/>対象:さがみ農業協同組合藤沢市酪農部又は養豚部会員かつ藤沢市畜産会員</p> <p>3. 畜産経営環境整備事業への補助<br/>牛舎新築工事、給餌車更新</p> |                                               |    |   |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                        | 指標の内容                      | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                      | 畜産緊急支援事業基金 交付件数<br>(指標の補足) | 件  | 11    | 17    | 11    | —   | %        |
| 成果指標                                                                      | 畜産農家戸数<br>(指標の補足)          | 戸  | 17    | 17    | 17    | 17  | 100%     |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載             |                            |    |       |       |       |     |          |
| 畜舎の付帯設備等の更新に対して補助を行ったことにより、畜産農家の営農継続が図られた。なお、活動指標については事業の性質上、目標値の設定ができない。 |                            |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 2,287,760 | 19,999,439 | 85,448,643 |            |
| 事業費(a)            | 2,287,760 | 7,638,760  | 78,794,760 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 12,360,679 | 6,653,883  |            |
| 職員給与費             |           | 10,925,597 | 5,746,956  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 1,435,082  | 906,927    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 2,287,760 | 7,638,760  | 78,794,760 |            |
| 地方税(c)            | 2,287,760 | 7,638,760  | 8,888,760  |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 69,906,000 |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 19,999,439 | 15,542,643 | 914,273    |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                                                                                                                                                 | 評価結果            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                                                                                                                                                 | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                                                                                                                                           | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                                                                                                                                      | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                                                                                                                                           | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                                                                                                                                                |                 |
| 畜舎の老朽化に対し、排せつ物処理施設などの安定稼働を図るために、畜産経営環境整備事業を実施した。また、牛舎新設工事では1頭当たりのスペースを広く確保することでアニマルウェルフェアに配慮した畜産経営に繋げることができたほか、給餌車更新では、給餌作業を自動化することで、畜産農家の負担軽減と業務の効率化を図ることができた。今後も畜舎等を再整備する場合は、アニマルウェルフェアやスマート畜産の導入を検討していく。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                                                                         | 現状のまま継続                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                                                                        | 中長期的な取組の視点                                                                                 |
| 畜舎及び付帯設備の老朽化の状況や畜産農家の要望を丁寧に聞き取りながら、必要な改修・更新事業に対し、補助を継続する。財源については、今後も農林水産業費寄附金の活用を検討し、ホームページ等を通じて寄附金の使途を広く情報発信する。 | 補助事業を継続し、畜舎の老朽化、担い手不足及び臭気が周辺環境を及ぼす影響等、畜産業を取り巻く課題の解決を図るとともに、耕畜連携や地産地消を推進し、持続化可能な都市型畜産を実現する。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |    |    |     |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----|----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 農業用水路等改修事業費                     |    |    | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 昭和61年度 ～                        |    |    |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 上高倉水利組合他15水利団体                  |    |    |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 16                              | 単位 | 団体 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 藤沢市補助金交付規則、藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱 |    |    |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |    |    |     |       |
| <p>水利組合等が実施している老朽化の著しい取水堰等の補修及び用排水路の改修に対し、補助を行った。その結果、農地に対し農業用水の安定的な確保が可能となり、農業生産の維持が図られた。</p> <p>1. 上高倉水利組合：農業用水路等改修<br/>2. 高倉水利組合：農業用水路等改修<br/>3. 藤沢市西俣野土地改良区：農業用水路等改修<br/>4. 長後堰水利組合：農業用水路等改修<br/>5. 石川堰水利組合：堰保守点検<br/>6. 城稻荷水利組合：農業用水路等改修<br/>7. 打戻左岸用水組合・目久尻川用排水組合：農業用水路等改修<br/>8. 大庭稻荷水利組合：農業用水路等改修</p> |                                 |    |    |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                   | 指標の内容   | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 成果                                                                                   | 受益農家戸数  | 戸  | 435   | 968   | 776   | 776 | 100%     |
| 指標                                                                                   | (指標の補足) |    |       |       |       | —   | %        |
|                                                                                      | (指標の補足) |    |       |       |       |     |          |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                        |         |    |       |       |       |     |          |
| 当該年度の対象である水利組合の受益者を目標値としており、対象となる全ての水利組合が事業を実施したことから、目標は達成した。なお、事業の性質上、活動指標の設定はできない。 |         |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 8,189,000 | 15,388,340 | 18,839,883 |            |
| 事業費(a)            | 8,189,000 | 9,208,000  | 12,186,000 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 6,180,340  | 6,653,883  |            |
| 職員給与費             |           | 5,462,799  | 5,746,956  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 717,541    | 906,927    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 8,189,000 | 9,208,000  | 12,186,000 |            |
| 地方税(c)            | 8,189,000 | 9,208,000  | 0          |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 12,186,000 |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 15,388,340 | 6,653,883  | 415,868    |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                     | 評価結果            |
|-------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                     | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                               | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                          | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                               | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)    |                 |
| 対象となる水利組合の良好な環境を維持するための取組を支援した結果、農業生産の安定につながった。 |                 |

| 今後の実施方向性                      | 現状のまま継続                                                                      |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                     | 中長期的な取組の視点                                                                   |
| 水利団体との調整を密に行い、要望に対して継続して取り組む。 | 水利施設の大規模改修に備え、中長期的な視点で改修計画を立てるよう指導するとともに、各々の水利団体の改修費を適切に確保し、年度ごとの事業費の平準化を図る。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                           |    |   |     |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----|---|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 農業基盤整備事業費                                 |    |   | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 昭和59年度 ～                                  |    |   |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 整備地区内の農家等                                 |    |   |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 366                                       | 単位 | 戸 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 道路法、土地改良法、神奈川県市町村事業推進交付金交付要綱、藤沢農業振興地域整備計画 |    |   |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                           |    |   |     |       |
| <p>農業生産活動を支援するため、農道の整備事業に要する用地取得・補償、農業用水利施設の機能保全計画の策定及び農業用水路改修を行った。その結果、農業生産基盤の安全性・機能性の向上が図られた。</p> <p>また、重点事業として城稲荷地区において、神奈川県小規模農地基盤整備事業による暗渠排水管整備を行った。その結果、二毛作が可能となるほ場が整備された。</p> <p>1. 西俣野地区<br/>農道整備工事:整備延長0m 農道整備事業用地購入:取得面積38.56㎡</p> <p>2. 宮原地区<br/>水路改修工事:整備延長30.6m</p> <p>3. 市内ゴム堰・鋼製堰機能保全計画策定<br/>ゴム堰:4箇所 鋼製転倒堰:2箇所</p> <p>4. 城稲荷地区<br/>ほ場整備(暗渠排水管整備):整備対象面積1,000㎡</p> |                                           |    |   |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 指標の内容                    | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値  | 令和7年度達成率 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|-------|-------|-------|------|----------|
| 成果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 道路整備・水路改修延長              | m  | 81.1  | 64.0  | 30.6  | 30.6 | 100%     |
| 指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (指標の補足) 令和7年度は水路改修工事のみ実施 |    |       |       |       |      |          |
| 成果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 農業用水利施設の機能保全計画策定         | 箇所 | 0     | 0     | 6     | 6    | 100%     |
| 指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (指標の補足)                  |    |       |       |       |      |          |
| <p>指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載</p> <p>西俣野地区の農道整備事業用地取得により、令和8年度に農道整備工事を行うことが可能となり、農作業機械の容易な乗入れによる作業効率の向上を図る。また、宮原地区の農業用水路改修工事の実施により、農業生産基盤の安全性・機能性の向上につながった。堰の機能保全計画策定については、今後のストックマネジメントの精査を図ることができた。</p> <p>さらに、重点事業である城稲荷地区について、暗渠排水管整備(神奈川県事業)の実施により、二毛作が可能となる1,000㎡のほ場の整備を実現した。</p> |                          |    |       |       |       |      |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 38,953,548 | 57,999,934 | 82,932,128 |            |
| 事業費(a)            | 38,953,548 | 45,639,255 | 65,548,372 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 12,360,679 | 17,383,756 |            |
| 職員給与費             |            | 10,925,597 | 15,015,123 |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 1,435,082  | 2,368,633  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 38,953,548 | 45,639,255 | 65,548,372 |            |
| 地方税(c)            | 14,317,548 | 3,470,255  | 5,840,372  |            |
| 国県支出金(d)          | 12,836,000 | 17,269,000 | 42,108,000 |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 11,800,000 | 24,900,000 | 17,600,000 |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 15,830,934 | 23,224,128 | 63,454     |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                                                                                                                                          | 評価結果            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                                                                                                                                          | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                                                                                                                                    | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                                                                                                                                               | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                                                                                                                                    | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                                                                                                                                         |                 |
| <p>農道の拡幅整備事業を継続して行うことができ、農作業の安全性及び効率の向上に寄与した。また、経年劣化が著しい農業用水路について、令和6年度の地質調査及び設計委託結果を踏まえた改修工事を行い、農業生産基盤の安全性・機能性の向上に寄与した。さらに、市内計6箇所の堰の機能保全計画策定により、現状把握とより経済的かつ効率的な改修計画を定めることができた。</p> |                 |

| 今後の実施方向性                       | 現状のまま継続                                                                              |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                      | 中長期的な取組の視点                                                                           |
| 農道の拡幅整備及び経年劣化が著しい農業用水路の改修を進める。 | 農道拡幅整備を継続することと併せ、老朽化した水路改修を進める。また、機能保全計画を策定した水利施設(堰)について、優先順位を明確にした上で経済的かつ効率的な改修を行う。 |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                              |             |    |    |     |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|----|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                        | 漁港機能保全対策事業費 |    |    | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                         | 平成21年度 ～    |    |    |     |       |
| 対象                                                                                           | 漁業者、漁業協同組合  |    |    |     |       |
| 対象数                                                                                          | 2           | 単位 | 団体 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                        | 漁港漁場整備法     |    |    |     |       |
| 事業概要                                                                                         |             |    |    |     |       |
| 効率的な漁業活動を維持するため、西防波堤及び防砂堤の基礎にあたる鋼矢板の損傷部を閉塞する工事を実施した。その結果、漁港施設の利用者の安全確保及び良好な漁港施設の保全を行うことができた。 |             |    |    |     |       |
| 1. 西防波堤及び防砂堤機能保全工事を実施した。                                                                     |             |    |    |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                                     | 指標の内容   | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
|                                                                                                        |         |    |       |       |       | —   | %        |
|                                                                                                        | (指標の補足) |    |       |       |       | —   | %        |
|                                                                                                        |         |    |       |       |       | —   | %        |
|                                                                                                        | (指標の補足) |    |       |       |       | —   | %        |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                          |         |    |       |       |       |     |          |
| <p>漁港機能保全計画に則り、適切に漁港を維持管理することにより、効率的かつ効果的な漁業活動を維持できている。なお、漁港施設を適切に維持管理することが目的の事業であるため、指標の設定はしていない。</p> |         |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 10,949,428 | 44,238,315 | 67,027,553 |            |
| 事業費(a)            | 10,949,428 | 31,877,636 | 57,656,343 |            |
| 事業費以外の費用(b)       |            | 12,360,679 | 9,371,210  |            |
| 職員給与費             |            | 10,925,597 | 8,094,430  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |            | 1,435,082  | 1,276,780  |            |
| 減価償却費・地方債償還金利子    |            | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 10,949,428 | 31,877,636 | 57,656,343 |            |
| 地方税(c)            | 5,493,428  | 24,560,986 | 2,957,793  |            |
| 国県支出金(d)          | 5,456,000  | 7,316,650  | 28,798,550 |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0          | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0          | 0          | 25,900,000 |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |            | 36,921,665 | 12,329,003 | 6,164,502  |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                  | 評価結果            |
|----------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                  | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                            | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                       | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                            | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載) |                 |
| <p>漁港施設を適切に維持管理できている。</p>                    |                 |

| 今後の実施方向性                                                              | 現状のまま継続                                                |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                             | 中長期的な取組の視点                                             |
| <p>漁港機能保全計画に則り、年に1度の職員による目視点検と、おおむね5年に1度の定期点検を実施し、漁港施設を適切に維持管理する。</p> | <p>おおむね10年に1度、片瀬漁港機能保全計画を見直し、更新しながら漁港施設を適切に維持管理する。</p> |

令和8年度 事務事業評価表（令和7年度実施事務事業）

1. 基本情報

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |    |   |     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----|---|-----|-------|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                               | つくり育てる漁業推進事業費              |    |   | 所管課 | 農業水産課 |
| 事業期間                                                                                                                                                                                                                                                                                | 平成13年度 ～                   |    |   |     |       |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 漁業者、漁業協同組合及び市民             |    |   |     |       |
| 対象数                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 443,488                    | 単位 | 人 |     |       |
| 根拠法令等                                                                                                                                                                                                                                                                               | 水産基本法、藤沢市農水産業振興対策事業補助金交付要綱 |    |   |     |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |    |   |     |       |
| <p>つくり育てる漁業を推進するため、魚介類の放流事業、環境保全活動を実施した。その結果、水産資源の保護・増殖、水産物の持続的かつ安定的な供給、また漁場環境の保全が図られた。</p> <p>1. 水産業のPRイベントの実施<br/>(1)地引網漁業体験学習イベント<br/>(2)漁業体験イベント<br/>2. 食害生物駆除作業<br/>3. 魚介類の放流事業補助<br/>(1)サザエ10,000個(2)マダイ9,500尾<br/>(3)ヒラメ12,000尾(4)ハマグリ2,067kg<br/>4. 漁場生産力・水産多面的機能強化対策事業</p> |                            |    |   |     |       |

2. 事業の成果

| 区分                                                                                            | 指標の内容                 | 単位 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 目標値 | 令和7年度達成率 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|-------|-------|-------|-----|----------|
| 活動指標                                                                                          | PRイベント参加者数<br>(指標の補足) | 人  | 111   | 263   | 243   | —   | %        |
| 成果指標                                                                                          | 漁業者数<br>(指標の補足)       | 人  | 84    | 94    | 99    | 99  | 100%     |
| 指標の達成状況 ※指標が設定できない、数値で表せない場合はその理由、事業を実施することの意義又は実施したことの効果等を記載                                 |                       |    |       |       |       |     |          |
| 市民を対象にした「地引網漁業体験学習イベント」及び「漁業体験イベント」を実施し、参加者数は前年度と比較しほぼ横ばいとなった。なお活動指標については、事業の性質上、目標値の設定ができない。 |                       |    |       |       |       |     |          |

3. 行政コスト

(単位:円)

|                   | 令和5年度     | 令和6年度      | 令和7年度      | 対象1単位あたり費用 |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 行政費用【A】           | 3,767,969 | 10,814,510 | 12,603,886 |            |
| 事業費(a)            | 3,767,969 | 4,634,170  | 5,810,570  |            |
| 事業費以外の費用(b)       |           | 6,180,340  | 6,793,316  |            |
| 職員給与費             |           | 5,462,799  | 5,868,686  |            |
| 賞与等・退職手当引当金繰入額    |           | 717,541    | 924,630    |            |
| 減価償却費・地方債償還金利息    |           | 0          | 0          |            |
| 行政収入【B】※事業費(a)の財源 | 3,767,969 | 4,634,170  | 5,810,570  |            |
| 地方税(c)            | 3,767,969 | 4,634,170  | 1,477,570  |            |
| 国県支出金(d)          | 0         | 0          | 0          |            |
| 使用料・手数料(e)        | 0         | 0          | 0          |            |
| その他(f)            | 0         | 0          | 4,333,000  |            |
| 差引差額【A-(d+e+f)】   |           | 10,814,510 | 8,270,886  | 19         |

4. 事業の評価

| 評価項目及び評価の視点                                                         | 評価結果            |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 【必要性】公共が担う必要性、市が実施する必要性は高いか                                         | 高(必要性が高く、最適である) |
| 【公平性】事務事業の公平性は高いか                                                   | 高(公平性が高く、最適である) |
| 【有効性】事務事業の有用性及び有効性は高いか                                              | 高(有効性が高く、最適である) |
| 【効率性】実施手法の効率性は高いか                                                   | 高(効率性が高く、最適である) |
| 評価結果の総括(評価結果が「最適」ではない項目については、事業見直しの視点も含めて記載)                        |                 |
| 海洋環境・漁場環境の変化に対し、市内漁業協同組合などと連携を図りながら水産資源の保全をはじめとする水産振興事業を実施することができた。 |                 |

| 今後の実施方向性                                                      | 現状のまま継続                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 短期的な取組の視点                                                     | 中長期的な取組の視点                                                                                               |
| 海洋環境・漁場環境の変化に対応するため、水産資源の保護・増殖や水産物の持続的かつ安定的な供給に向けた事業の実施を継続する。 | 海洋環境の変化に応じた水産資源の保護や水産業への理解促進を目的とするイベント事業を、実施内容の見直しも含めて継続することに加え、漁港施設を活用した海業の取組を普及啓発していくことにより市内水産業の発展を図る。 |