

# 令和元年度 藤沢市民病院健全経営推進計画 取組状況について

## 1. 総括

令和元年度は、患者総合支援センターの開設準備をはじめ、患者サービスの向上及び病院運営の強化を進め、収益確保に努めました。しかし、2月以降は新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、予定入院や手術の延期、感染患者受入れのための空床確保を行ったことなどから新入院患者数は計画値を下回り、入院収益は減少しました。「収益確保」においては多くの項目が計画値に達しませんでした。診療単価については入院・外来ともに計画値を上回ることができました。

また収支計画については、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けつつも、がん治療件数が増加したことにより外来収益は前年度実績を上回ったため、入院・外来を合わせた収益の合計は、前年度実績と比較して微増となりました。一方費用については、給与費及び材料費が前年度実績と比較して大きく増加したことに加え、10月の消費税率引き上げによる雑損失が増加したことにより、経常損失は前年度を大幅に上回りました。

## 2. 数値目標

### (1) 経営の強化に係る数値目標

指標	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度			令和2年度	
		実績	実績	計画	実績	達成率(%)	計画	
収支	経常収支比率	%	98.8	99.6	99.8	95.6	95.8	100.1
改善	医業収支比率	%	96.8	97.6	97.2	94.6	97.3	97.5
収益 確保	新入院患者数	人	16,144	16,477	17,211	16,472	95.7	17,507
	病床利用率（全体：感染症病床を除く）	%	90.1	89.9	90.5	88.0	97.2	90.5
		（全体：感染症病床を含む）	%	89.1	88.9	-	87.1	-
	病床利用率（一般）	%	91.9	91.7	92.3	90.0	97.5	92.3
	病床利用率（小児）	%	75.3	76.2	76.0	73.5	96.7	76.0
	平均在院日数	日	10.80	10.54	10.20	10.37	98.4	10.00
	患者1人1日当たり診療収益（入院）	円	67,258	70,652	69,300	71,139	102.7	70,300
	患者1人1日当たり診療収益（外来）	円	15,086	15,471	15,500	16,927	109.2	16,000
	診療報酬査定率（外来・入院計）	%	0.32	0.36	0.26	0.45	57.8	0.26
	診療報酬査定率（外来）	%	0.26	0.26	0.18	0.33	54.5	0.18
診療報酬査定率（入院）	%	0.35	0.39	0.29	0.50	58.0	0.29	
有料個室稼働率	%	54.5	51.9	55.5	49.2	88.6	56.0	
経費 削減	職員給与費比率	%	51.7	50.9	51.7	52.8	97.9	51.7
	材料費比率	%	26.4	25.9	26.3	27.8	94.6	26.2
	委託費比率	%	11.5	11.3	11.4	11.6	98.3	11.4
	減価償却費比率	%	7.2	7.5	7.1	7.5	94.7	7.0
	後発品使用率（入院使用薬剤）	%	85.7	87.5	85.5	92.1	107.7	86.0
経営	現金保有残高	百万円	4,248	4,988	4,962	4,895	98.6	5,253
安定	企業債残高	百万円	11,437	12,147	12,198	12,283	99.3	11,726

(※職員給与費比率、材料費比率、委託費比率、減価償却費比率は、対医業収益の比率)

(2) 医療機能に係る数値目標

指標	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度			令和2年度
		実績	実績	計画	実績	達成率(%)	計画
救命救急センター患者数	人	31,228	30,298	31,250	28,837	92.3	31,250
救急車搬送患者数(総数)	人	9,096	9,227	9,300	9,069	97.5	9,400
成人救急車搬送患者数	人	7,418	7,491	7,550	7,353	97.4	7,630
小児救急搬送患者数	人	1,678	1,736	1,750	1,716	98.1	1,670
産科救急搬送患者数(再掲)	人	40	61	45	60	133.3	50
救急車応需率	%	99.7	99.0	98.0	99.6	101.6	98.0
救命救急センター経由入院患者数	人	6,548	6,498	6,575	6,427	97.7	6,600
救急車搬送入院患者数	人	3,419	3,524	3,510	3,463	98.7	3,550
紹介患者数	人	21,933	23,641	23,270	22,741	97.7	23,740
紹介率	%	80.8	81.4	82.5	82.5	100.0	83.5
紹介入院患者数	人	11,824	12,248	12,570	12,329	98.1	12,820
逆紹介患者数	人	17,867	19,724	19,100	17,640	92.4	19,500
逆紹介率	%	82.3	87.2	87.0	81.7	93.9	90.0
看護必要度割合	%	29.5	33.1	33.5	34.4	102.7	34.0
在宅復帰率	%	90.0	88.7	91.0	90.0	98.9	92.0
がん入院患者数	人	2,273	2,414	2,400	2,605	108.5	2,450
がん相談・患者支援 ・相談調整件数	人	11,785	13,367	14,200	13,643	96.1	14,300
がん相談件数	人	2,107		-			-
手術件数	件	6,293	6,423	6,350	6,320	99.5	6,380
全麻+全硬麻 手術割合	%	62.1	64.3	62.0	63.6	102.6	62.0
手術室稼働率 (緊急除く・定時外含む)	%	77.1	77.6	75.0	76.0	101.3	75.0
分娩件数(児数)	人	558	669	600	649	108.2	650
患者1人1日当たりリハビリ単位数	単位	2.0	2.0	2.1	2.0	95.2	2.2
その他 外来患者満足度総合評価 (おおむね満足以上割合)	%	-	79.7	80.0	80.3	100.4	80.0
入院患者満足度総合評価 (おおむね満足以上割合)	%	79.1	90.1	80.0	89.2	111.5	80.0